



**NEUE HORIZONTE 2045**

7. Februar 2024

Missionen für Deutschland

*Futures Lounge – 7. Februar 2024*

**1**

**Review: Prozess**

2

Review: Szenarien und Zukunftslandkarte

3

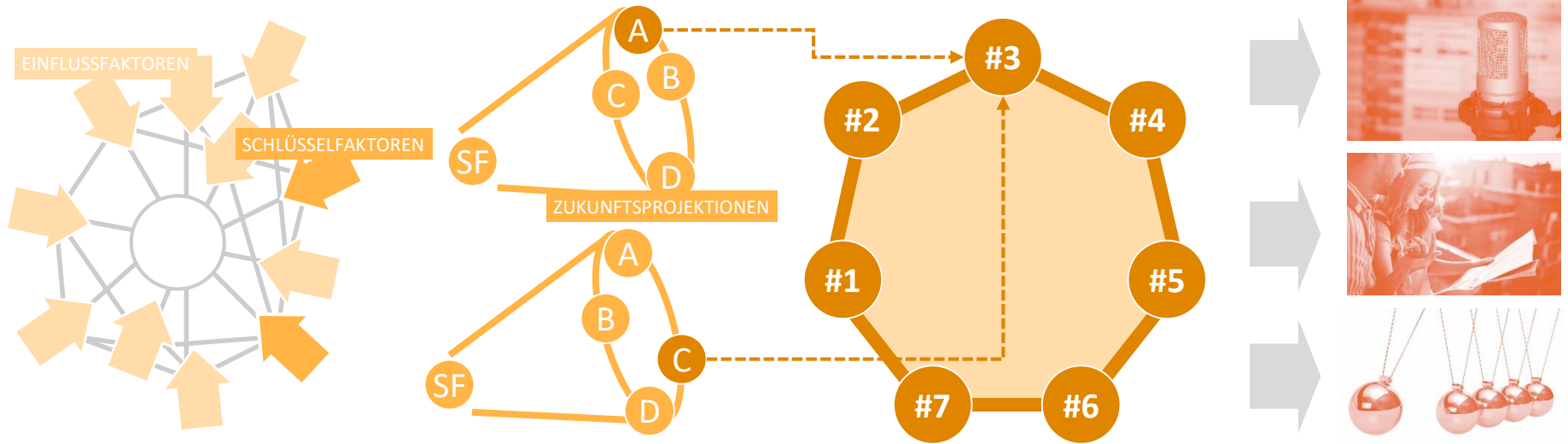
Ergebnisse der Szenario-Bewertung / Online-Dialog

4

Robustheits-Check

5

Strategische Interpretation



## Szenariofeld-Analyse

Welches sind die für die Zukunft des betrachteten Themas entscheidenden Kräfte? (Schlüsselfaktoren)

## Szenario-Prognostik

Welche Entwicklungen sind für einzelnen Schlüsselfaktoren in der Zukunft vorstellbar? (Zukunftsprojektionen)

## Szenario-Bildung

Welche Projektionen können zusammen in der Zukunft vorkommen – und wie hängen sie zusammen? (Szenarien)

- Szenario-Kommunikation
- Szenario-Bewertung
- Konsequenzanalyse

**SZENARIO-ENTWICKLUNG**

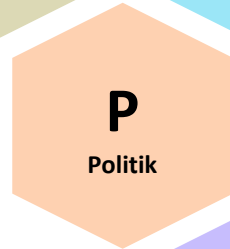
**SZENARIO-INTERPRETATION**

- S1: Außenpolitik / Globale Solidarität
- S2: Äußere Sicherheit / Verteidigungspolitik
- S3: Innere Sicherheit
- S4: Kritische Infrastrukturen



- W1: Wohlstandsentwicklung
- W2: Konsummuster
- W3: Deutschlands Rolle in der Weltwirtschaft
- W4: Wirtschaftspolitik
- W5: Wirtschaftsmodell
- W6: Ökonomische Souveränität
- W7: Unternehmerische Verantwortung / Corporate Governance
- W8: Finanzpolitik / Finanzmärkte

- P1: Partizipation und Engagement
- P2: Politische Entscheidungsebenen
- P3: Selbstverständnis von Politik
- P4: Umgang von Politik und Gesellschaft mit Veränderung



- B1: Bildungssystem
- B2: Arbeitswelten
- B3: Bedeutung von Erwerbsarbeit
- B4: Soziale Sicherungssysteme

- G1: Werte: Materialismus und Individualismus
- G2: Werte: Veränderungsbereitschaft und Konsensorientierung
- G3: Gesellschaftsstruktur
- G4: Zuwanderung
- G5: Diversität und sozialer Zusammenhalt
- G6: Leitkultur und Identitäten
- G7: Gesellschaftliche Diskurse und Medien
- G8: Gesundheit und Wohlergehen



- T1: Technologie- und Innovationspolitik
- T2: Innovationssysteme
- T3: Umgang mit neuen Technologien
- T4: Privatheit und Datensouveränität

- I1: Infrastruktur-Entwicklung
- I2: Virtualisierung / KI in Wirtschaft und Gesellschaft
- I3: Mobilitätsinfrastrukturen und Verkehrssysteme
- I4: Mobilitätsmuster und Mobilitätsverhalten
- I5: Energiesysteme
- I6: Energie und Digitalisierung
- I7: Stadt und Land / Regionalentwicklung
- I8: Wohnen und Bauen



- U1: Klimapolitik
- U2: Biodiversität / Artenschutz
- U3: Umweltschutz und natürliche Ressourcen
- U4: Energiepolitik
- U5: Landwirtschaft und Ernährung

## *Futures Lounge – 7. Februar 2024*

1

Review: Prozess

**2**

**Review: Szenarien und Zukunftslandkarte**

3

Ergebnisse der Szenario-Bewertung / Online-Dialog

4

Robustheits-Check

5

Strategische Interpretation



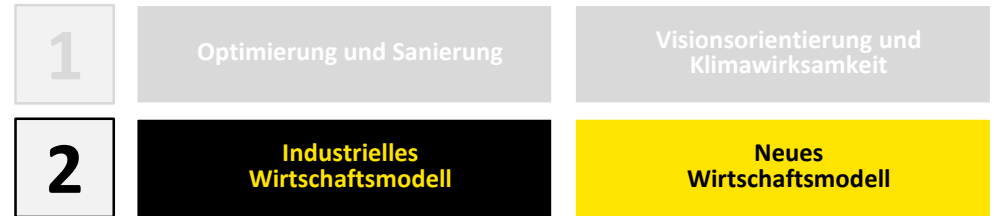
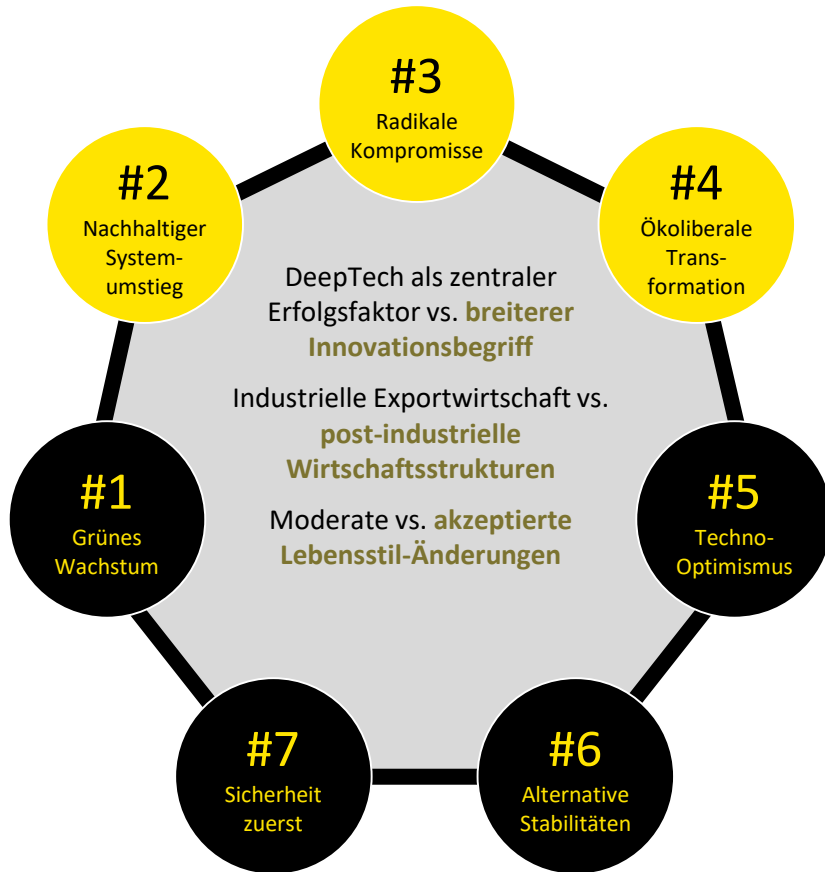
***Sieben Szenarien***  
*Systematisch entwickelt  
aus den für grundsätzlich  
wünschbar gehaltenen  
Zukunftsprojektionen von  
45 Schlüsselfaktoren*



1

Optimierung und Sanierung

Visionsorientierung und Klimawirksamkeit







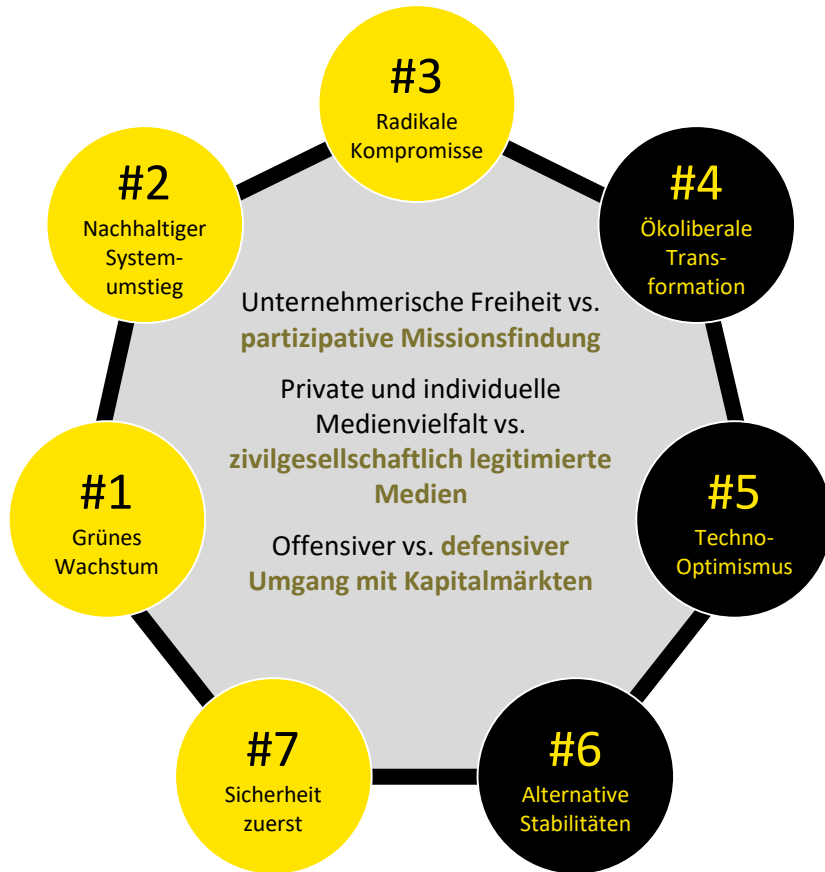
1	Optimierung und Sanierung	Visionsorientierung und Klimawirksamkeit
2	Industrielles Wirtschaftsmodell	Neues Wirtschaftsmodell
<b>3</b>	<b>Tradition und Leitkultur</b>	<b>Veränderungsbereitschaft und Diversität</b>



1	Optimierung und Sanierung	Visionsorientierung und Klimawirksamkeit
2	Industrielles Wirtschaftsmodell	Neues Wirtschaftsmodell
3	Tradition und Leitkultur	Veränderungsbereitschaft und Diversität
4	<b>Konventionelles Wohlstandsmodell</b>	<b>Nachhaltiges Wohlstandsmodell</b>



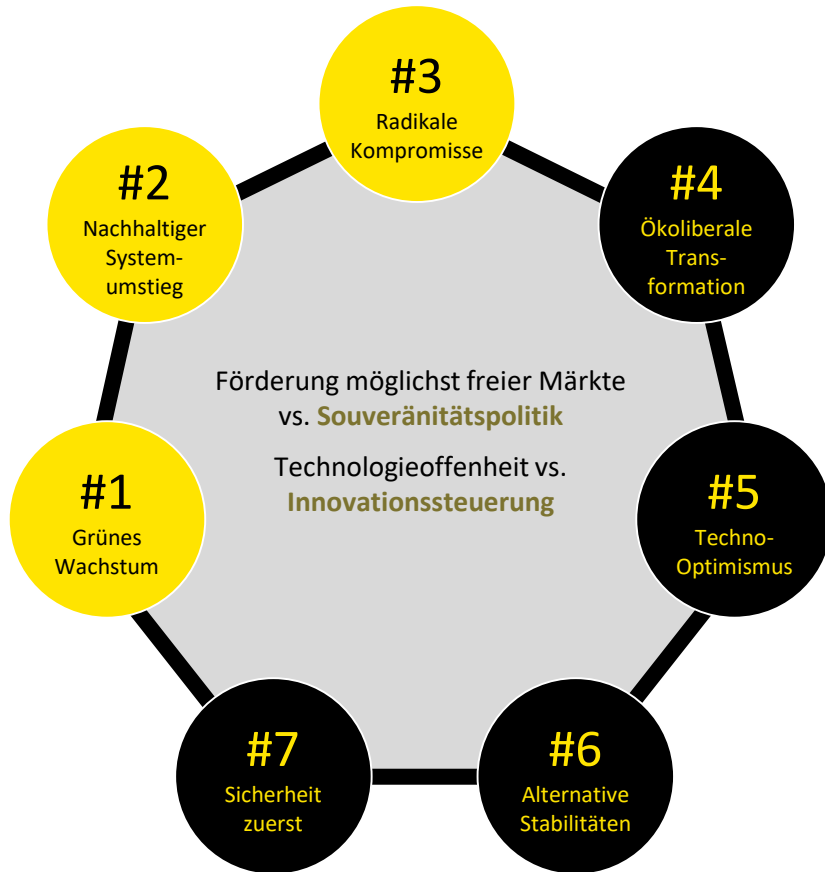
1	Optimierung und Sanierung	Visionsorientierung und Klimawirksamkeit
2	Industrielles Wirtschaftsmodell	Neues Wirtschaftsmodell
3	Tradition und Leitkultur	Veränderungsbereitschaft und Diversität
4	Konventionelles Wohlstandsmodell	Nachhaltiges Wohlstandsmodell
<b>5</b>	<b>Risikomeidung und Streben nach Konsens</b>	<b>Chancensuche und Inkaufnahme von Disparitäten</b>



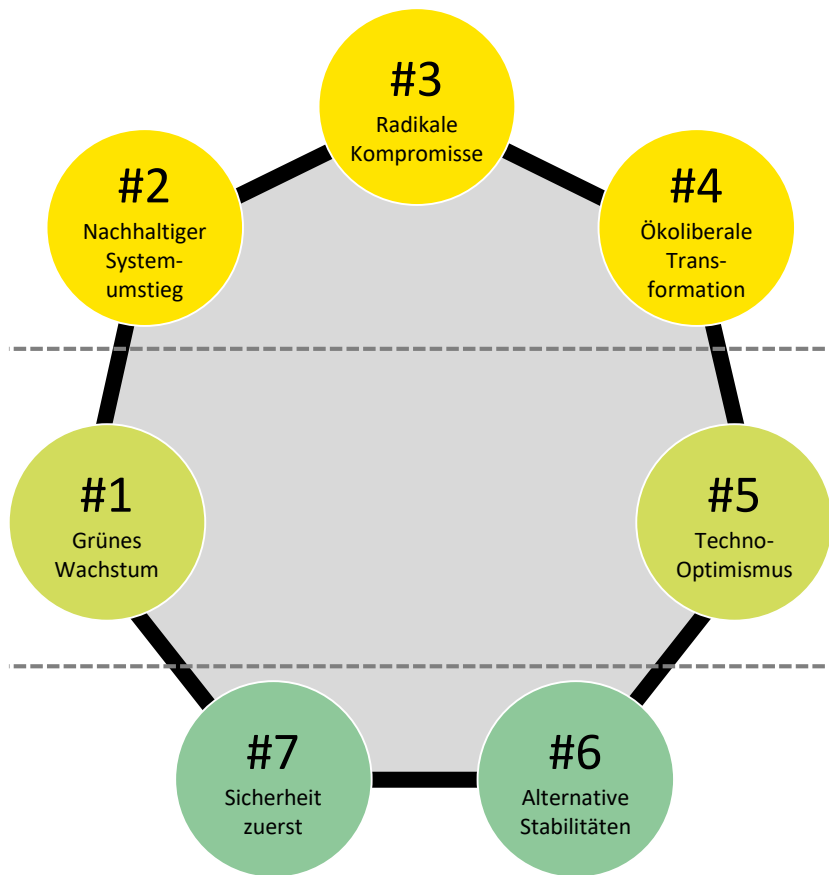
1	Optimierung und Sanierung	Visionsorientierung und Klimawirksamkeit
2	Industrielles Wirtschaftsmodell	Neues Wirtschaftsmodell
3	Tradition und Leitkultur	Veränderungsbereitschaft und Diversität
4	Konventionelles Wohlstandsmodell	Nachhaltiges Wohlstandsmodell
5	Risikomeidung und Streben nach Konsens	Chancensuche und Inkaufnahme von Disparitäten
6	<b>Marktorientierung</b>	<b>Missionsorientierung</b>



1	Optimierung und Sanierung	Visionsorientierung und Klimawirksamkeit
2	Industrielles Wirtschaftsmodell	Neues Wirtschaftsmodell
3	Tradition und Leitkultur	Veränderungsbereitschaft und Diversität
4	Konventionelles Wohlstandsmodell	Nachhaltiges Wohlstandsmodell
5	Risikomeidung und Streben nach Konsens	Chancensuche und Inkaufnahme von Disparitäten
6	Marktorientierung	Missionsorientierung
7	<b>Defensiver Umgang mit Digitalisierung</b>	<b>Offensiver Umgang mit Digitalisierung</b>



1	Optimierung und Sanierung	Visionsorientierung und Klimawirksamkeit
2	Industrielles Wirtschaftsmodell	Neues Wirtschaftsmodell
3	Tradition und Leitkultur	Veränderungsbereitschaft und Diversität
4	Konventionelles Wohlstandsmodell	Nachhaltiges Wohlstandsmodell
5	Risikomeidung und Streben nach Konsens	Chancensuche und Inkaufnahme von Disparitäten
6	Marktorientierung	Missionsorientierung
7	Defensiver Umgang mit Digitalisierung	Offensiver Umgang mit Digitalisierung
8	<b>Offenheit</b>	<b>Souveränität</b>



## Neue-Horizonte-Szenarien

Neues Wohlstands- und Wirtschaftsmodell mit post-industriellen Strukturen und akzeptierten Veränderungen im Lebensstil

Altes Wohlstands- und Wirtschaftsmodell mit Fokus auf industrielle Wertschöpfung und geringen Veränderungen im Lebensstil

## Ambivalenz-/Hoffnungsszenarien

Signifikante Fortschritte beim Klimaschutz  
Hohe Veränderungs- und Risikobereitschaft mit grundlegendem Umbau der Infrastrukturen

## Beharrungs-/Stabilisierungsszenarien

Starke Sicherheitsorientierung bei moderater Veränderungsbereitschaft und kaum veränderter Infrastruktur;  
Moderate Fortschritte beim Klimaschutz



## Grünes Wachstum



**Die Menschen sind veränderungsbereit, scheuen aber radikale Brüche. Die Politik nimmt eine Führungsrolle ein und treibt über Missionen die Transformation hin zu einer „grünen Industrie“, die global zum Aushängeschild wird. Teilhabe, Konsens und Ausgleich sind wichtig.**



Grünes Wachstum: Harmonisierung von wirtschaftlichem Wachstum mit Umwelt- und Klimaschutz



Starke soziale Absicherung durch den Staat ergänzt durch private soziale Absicherung



Öffentlich getriebene Missionsorientierung von DeepTech-Innovationen





## Nachhaltiger Systemumstieg



**Deutschland wagt die Abkehr von Wachstum sowie Wettbewerb und setzt auf radikale Transformation: Klimaschutz erhält Vorrang. Regionale Wertschöpfung, Grundeinkommen, veränderte Lebensstile und neue Infrastrukturen kennzeichnen den Systemwechsel.**



**Degrowth:**  
Bewusste Reduzierung von Produktion und Verbrauch in den reichen Ländern



**Bedingungsloses Grundeinkommen** ersetzt die meisten bisherigen Sozialleistungen



**Breit gesellschaftlich getragene Missionen** in offenen Ökosystemen mit Fokus auf soziale Innovationen



## Radikale Kompromisse



**Deutschland gelingt die Transformation zu einer souveränen und auf den Weltmärkten erfolgreichen Wirtschaft jenseits traditionellen Wachstums. Politik orchestriert gemeinsam entwickelte Missionen, die die chancenorientierte und vielfältige Gesellschaft zusammenführen.**



**Post-Wachstum:**  
Orientierung an neuen Wirtschafts- und Wohlstandskennzahlen. Wachstum ist weiterhin möglich, wenn es in diesem Rahmen erfolgt



**Neue Gesellschaftsverträge mit mehr Eigenverantwortung und solidarischer Absicherung**



**Breit getragene Missionen und Sprunginnovationen in offenen Innovations-Ökosystemen**



## Ökoliberale Transformation



**In einer von digitaler Wertschöpfung geprägten Welt gelingt Deutschland die Transformation zu einem postindustriellen Wirtschaftsmodell. Basis dafür sind gesellschaftliche Offenheit sowie individuelle und unternehmerische Freiheit. Politik konzentriert sich auf Rahmensetzung.**



**Post-Wachstum:**  
Orientierung an neuen Wirtschafts- und Wohlstandskennzahlen. Wachstum ist weiterhin möglich, wenn es in diesem Rahmen erfolgt



**Soziale Absicherung**  
zunehmend privat, Staat liefert nur noch Basisversorgung



**Breit getragene Sprunginnovationen**  
in einem technologieoffenen Umfeld



## Techno-Optimismus



**Gestützt auf visionäre Unternehmen und DeepTech-Innovationen hat Deutschland seine traditionelle Stärke in der industriellen Wertschöpfung erfolgreich in die digitale Welt übertragen. Grüne Technologiesprünge sind der Schlüssel zur Lösung der Klimakrise.**



Technologischer Fortschritt kann die Gesellschaft grundlegend zum Besseren verändern – Überfluss und Wohlstand



Soziale Absicherung zunehmend privat, Staat liefert nur noch Basisversorgung



Förderung von DeepTech- und Sprunginnovationen durch visionäre Unternehmen in technologieoffenem Umfeld



## Alternative Stabilitäten



Deutschland stellt sich den globalen und gesellschaftlichen Realitäten: Politik konzentriert sich auf das im Konsens Mögliche – auch bei Klima und Transformation. Eigenverantwortung hat Konjunktur und zivilgesellschaftliche Strukturen übernehmen zahlreiche Aufgaben.



Traditionelle Wachstumsorientierung und geringe Klimawirksamkeit



Insgesamt moderater Grad sozialer Absicherung soll Flexibilität und Leistungsbereitschaft stimulieren



Förderung von DeepTech- und Sprunginnovationen durch visionäre Unternehmen in technologieoffenem Umfeld



**Die „traditionelle Mitte“ der Gesellschaft ist weiter stark und strebt nach Sicherheit. Wohlstand, sozialer Ausgleich und Stabilität sind prioritäre Ziele einer aktiv regulierenden Politik – mehr als Transformation und Klimaschutz. Grundlage sind weiter starke Kernbranchen.**



Traditionelle  
Wachstumsorientierung  
und geringe  
Klimawirksamkeit



Starke soziale  
Absicherung durch den  
Staat sichert  
Lebensstandard

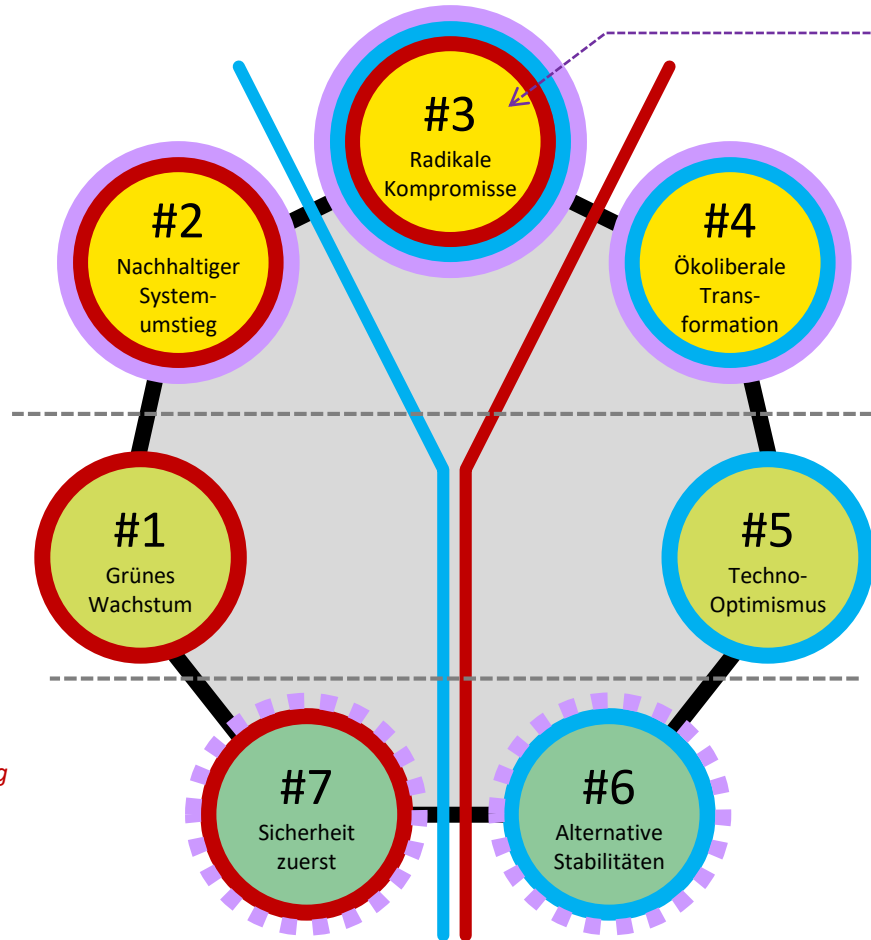


Missionsgetriebene  
DeepTech-Innovationen  
mit starkem Wunsch  
nach Risikomeidung

**POLITIK**

**UNTERNEHMEN**

**ZIVILGESELLSCHAFT**



**Neuer Horizont aus ICH & WIR**

*Chancenorientierung und individuelle Freiheit als Treiber – Hohe Akzeptanz von Unterschieden und Disparitäten*

*Reguliert mit hoher Missionsorientierung und starker Steuerung durch die Politik*

**Öffentlich geprägte WIR-Szenarien**

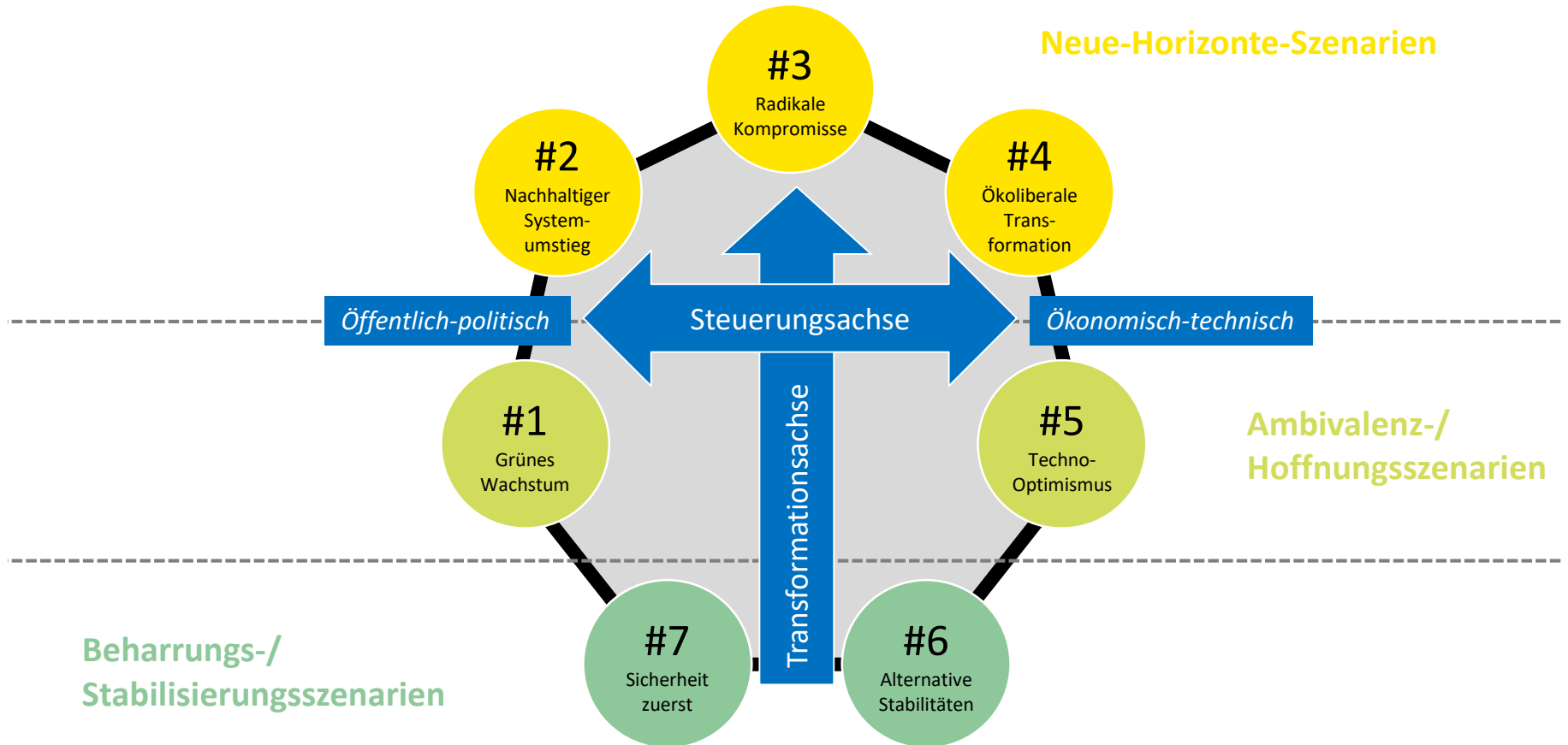
*Umverteilung, Risikoabfederung, Konsensfindung und Gemeinwohl-Orientierung*

*Reguliert mit hoher Missionsorientierung und starker Steuerung durch die Politik*

**Individuell geprägte ICH-Szenarien**

*Chancenorientierung und individuelle Freiheit als Treiber – Hohe Akzeptanz von Unterschieden und Disparitäten*

*Marktorientiert mit hohem Vertrauen in Unternehmen und unternehmerische Freiheit*





## *Futures Lounge – 7. Februar 2024*

1

Review: Prozess

2

Review: Szenarien und Zukunftslandkarte

**3**

**Ergebnisse der Szenario-Bewertung / Online-Dialog**

4

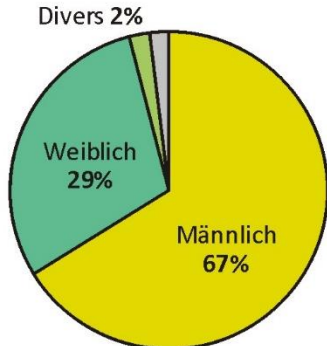
Robustheits-Check

5

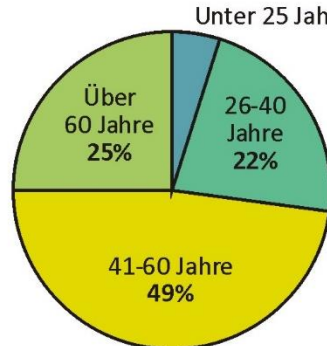
Strategische Interpretation

# Szenario-Bewertung: Übersicht, Mittelwerte

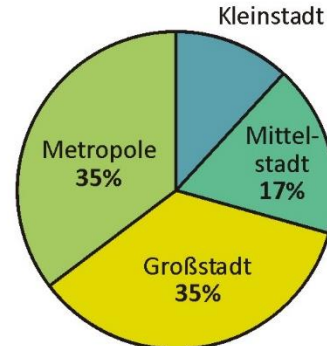
**Geschlecht**



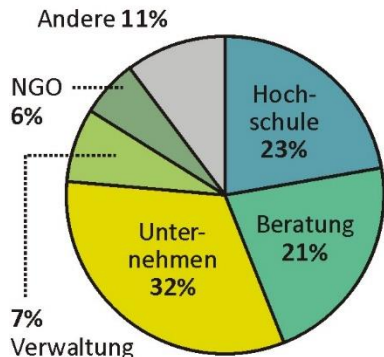
**Alter**



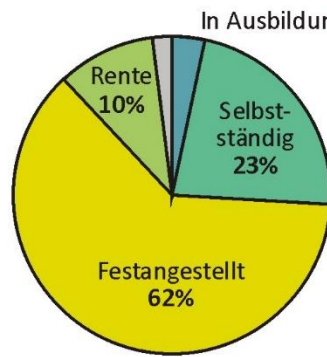
**Wohnort**



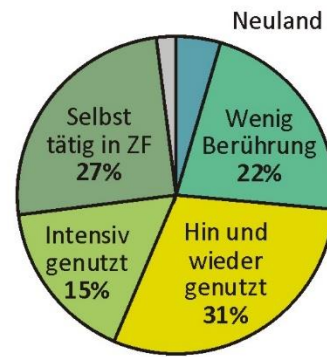
**Berufliche Tätigkeit**



**Beschäftigungsverhältnis**

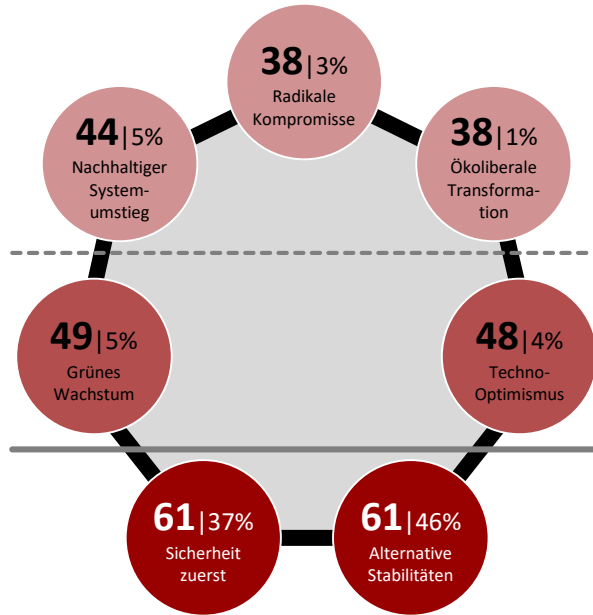


**Erfahrung in Zukunftsforschung**

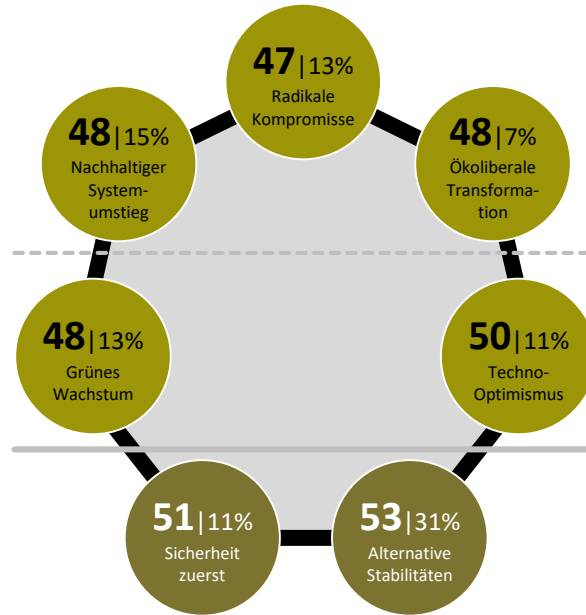


# Szenario-Bewertung: Übersicht

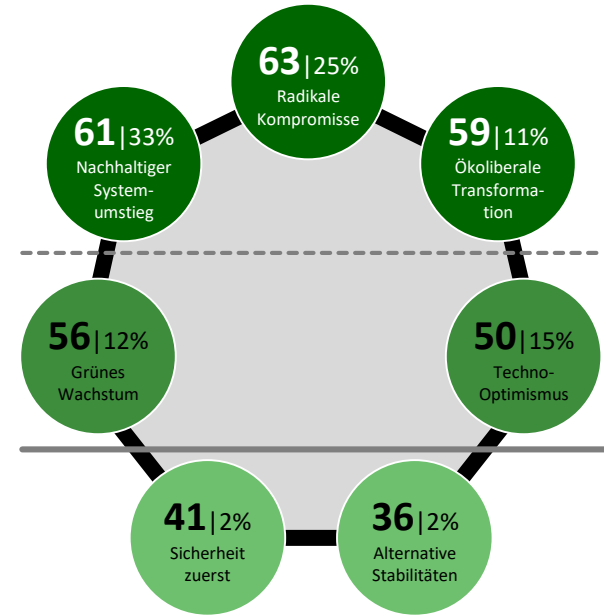
## Wo steht Deutschland heute?



## Wo wird Deutschland 2045 stehen?

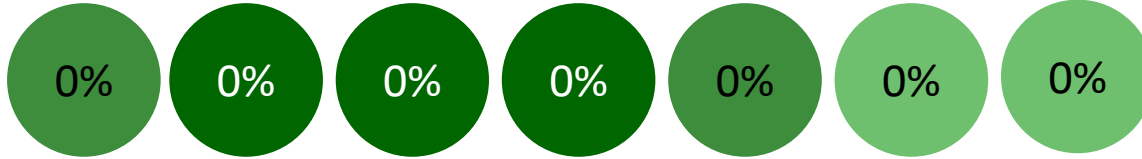


## Wo sollte Deutschland 2045 stehen?

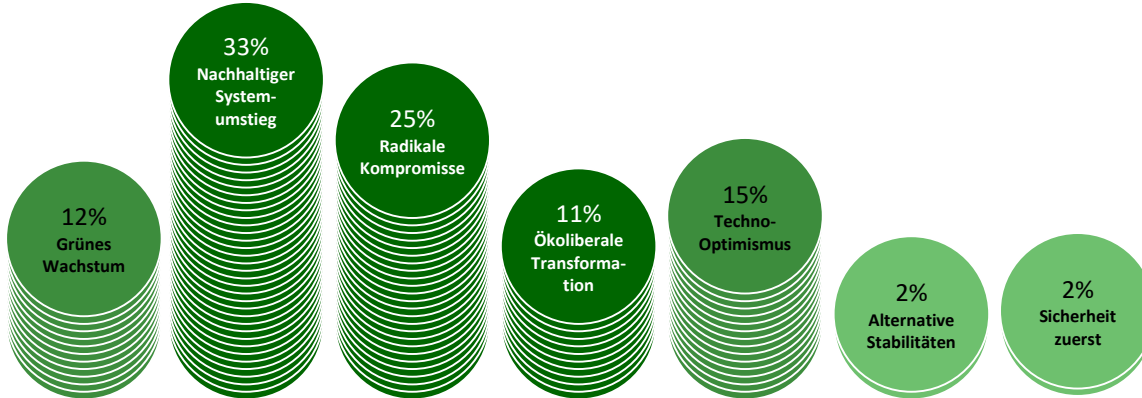
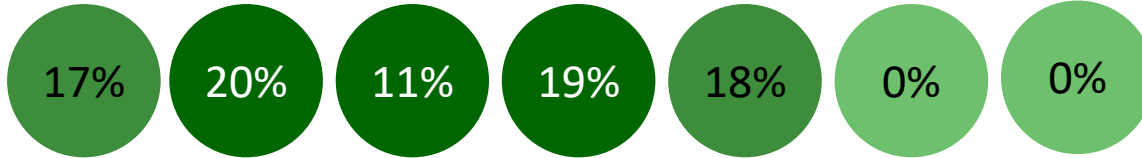


# Szenario-Bewertung: Unterschiedliche Perspektiven

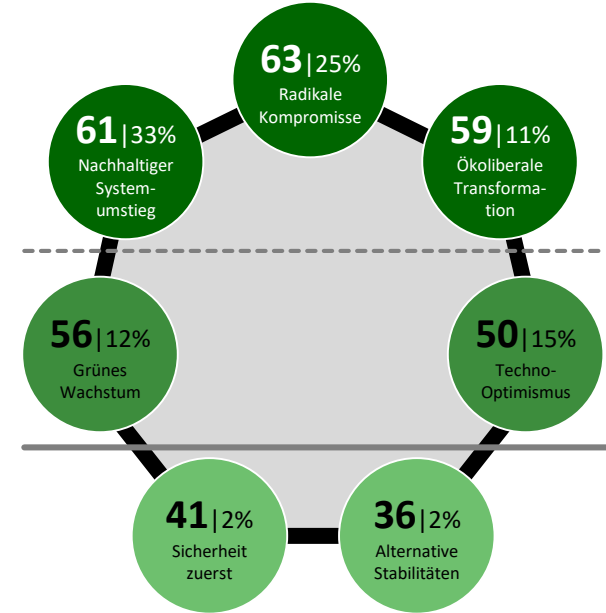
Wie viele BewerterInnen erkennen die Gegenwart bereits in ihrem Wunschscenario?



Wie viele BewerterInnen erwarten in der Zukunft ihr Wunschscenario?

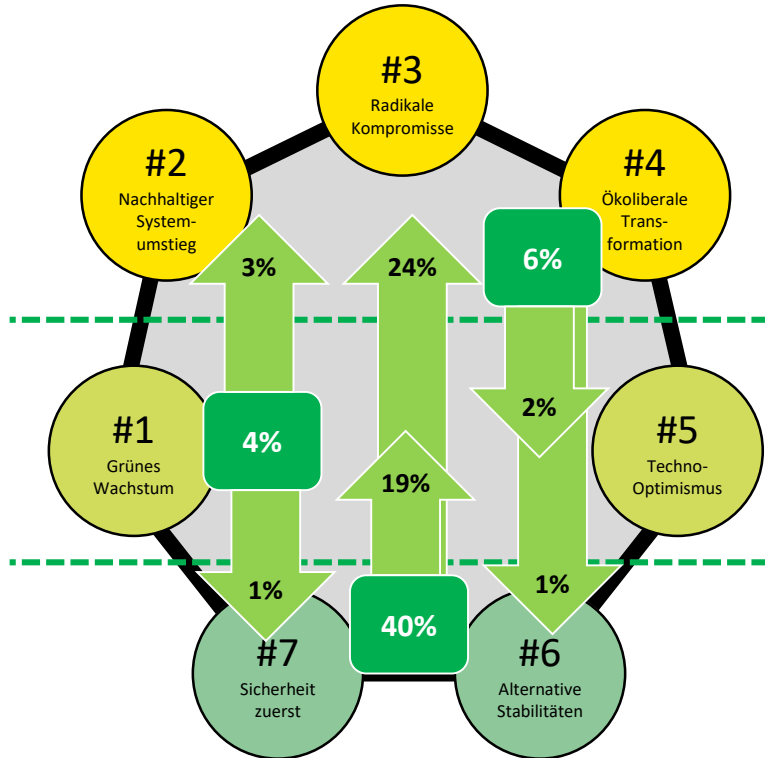


## Wo sollte Deutschland 2045 stehen?

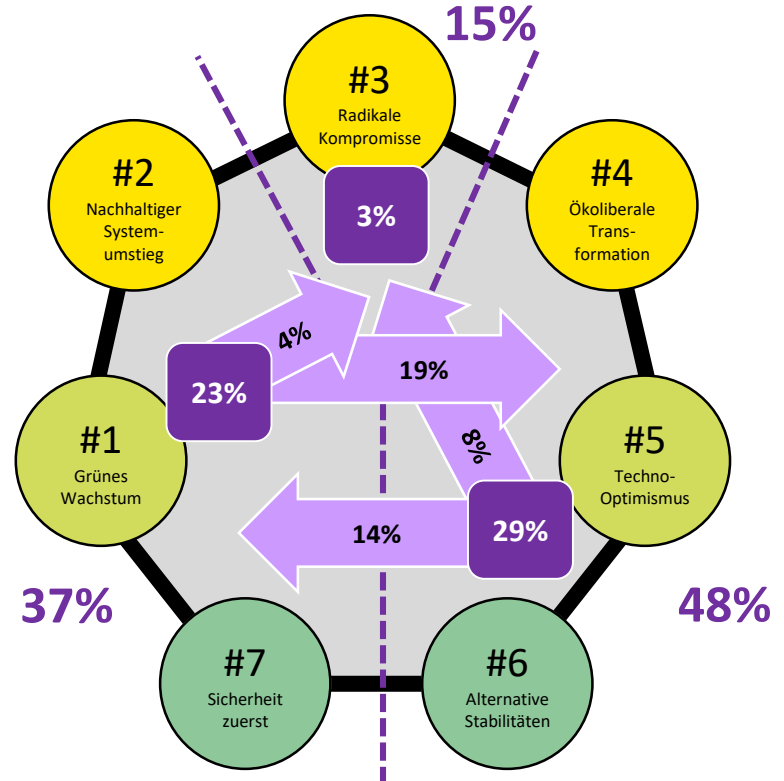


# Szenario-Bewertung: Veränderungspfade

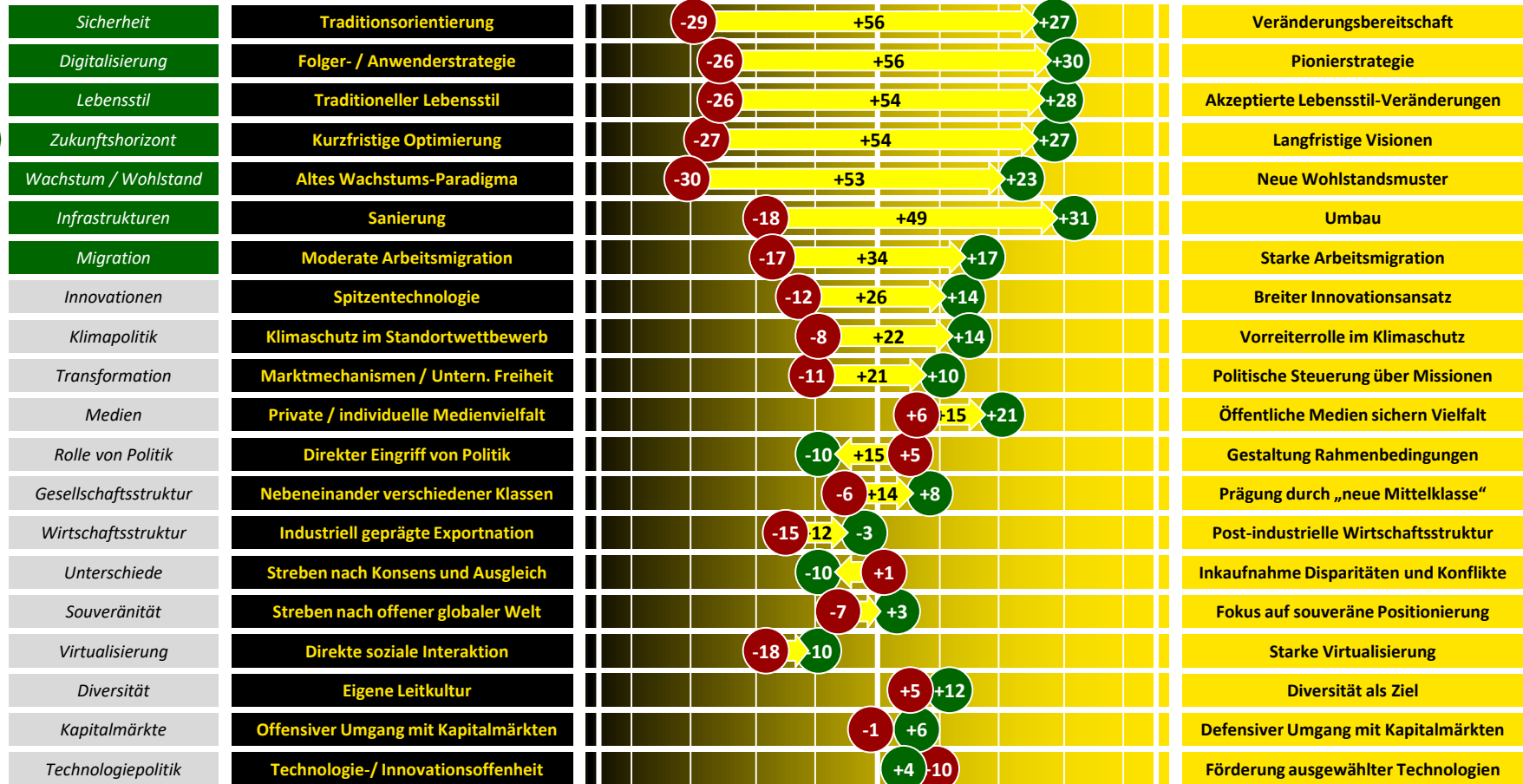
- 50% bleiben auf ihrer Ebene
- 46% erwarten einen Aufstieg auf eine höhere Transformations-Ebene



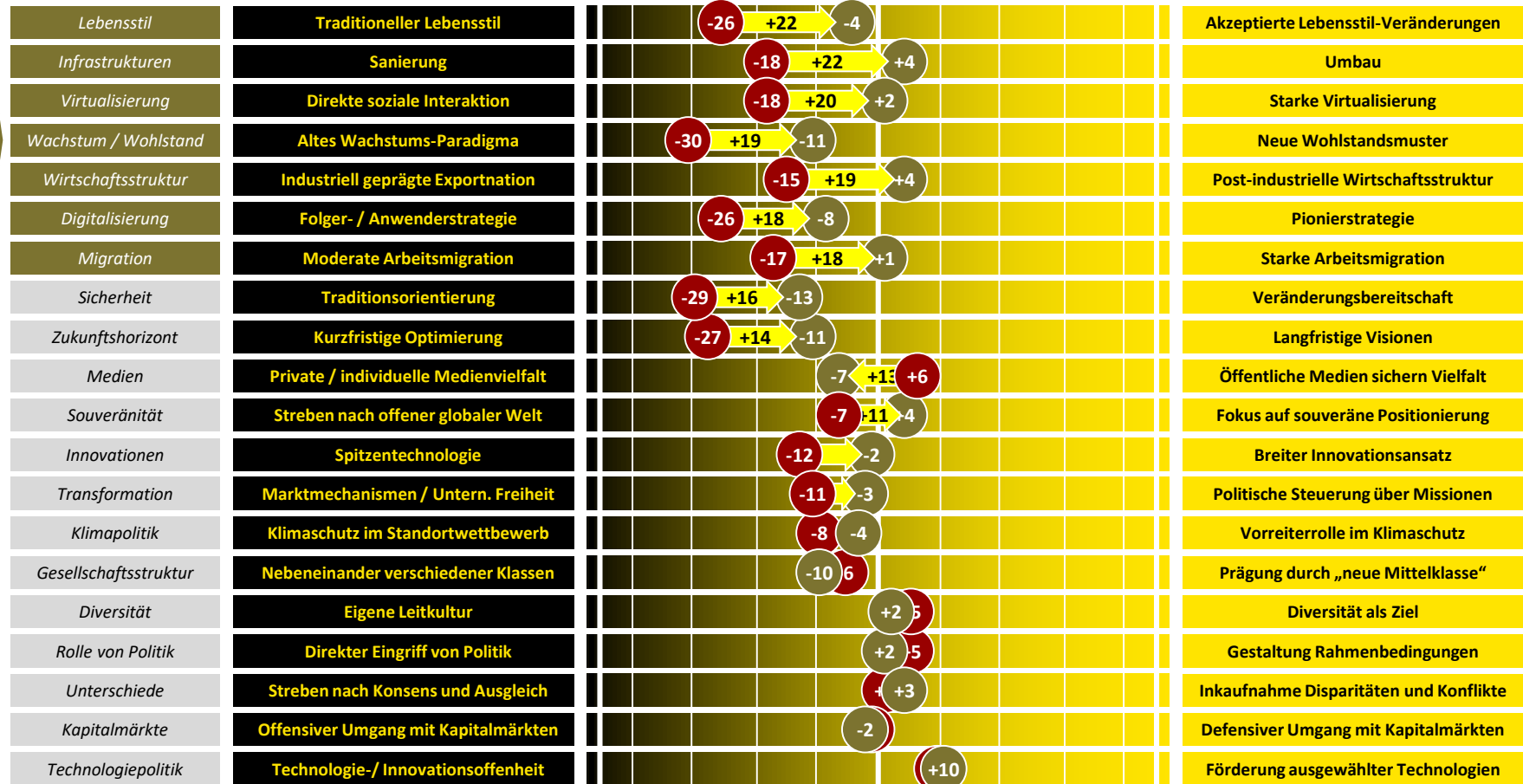
- 53% bleiben auf ihrer Seite
- 23% sehen eine „Ökonomisierung“
- 22% sehen eine „Politisierung“



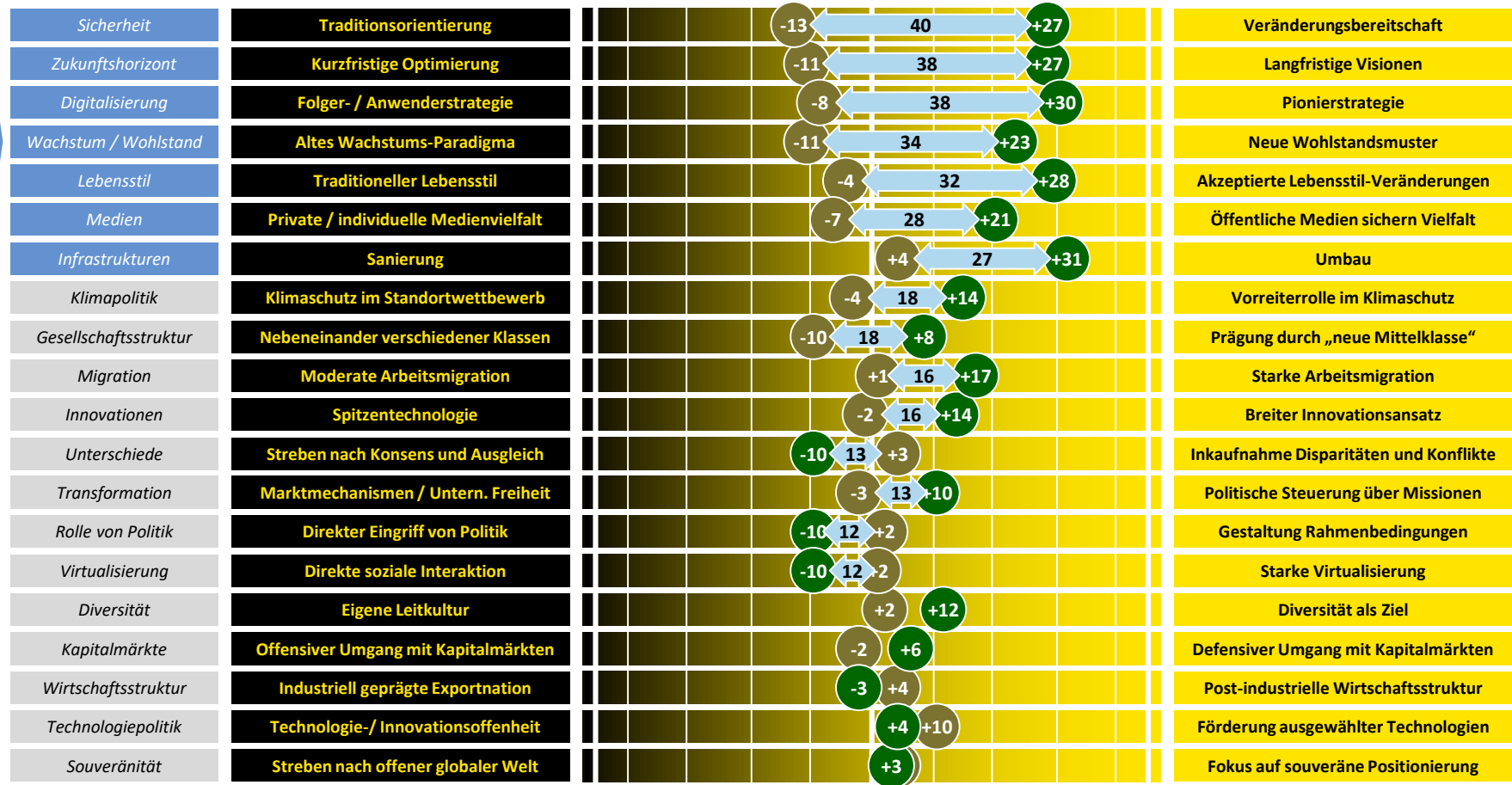
Hier werden die stärksten Veränderungen gewünscht



Hier werden die stärksten Veränderungen erwartet

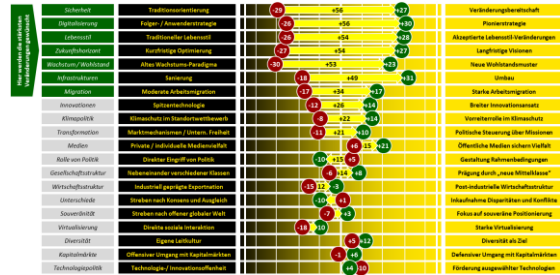


Hier wird am wenigsten mit der Erfüllung der Zukunftswünsche gerechnet

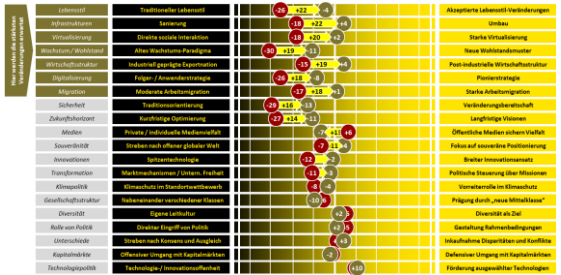




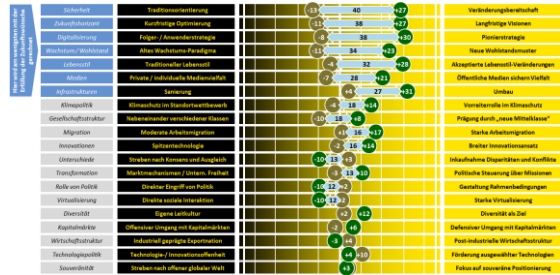
## Gewünschte Veränderung



## Erwartete Veränderung



## Unerfüllte Zukunftswünsche (Erwartete Transformationslücken)

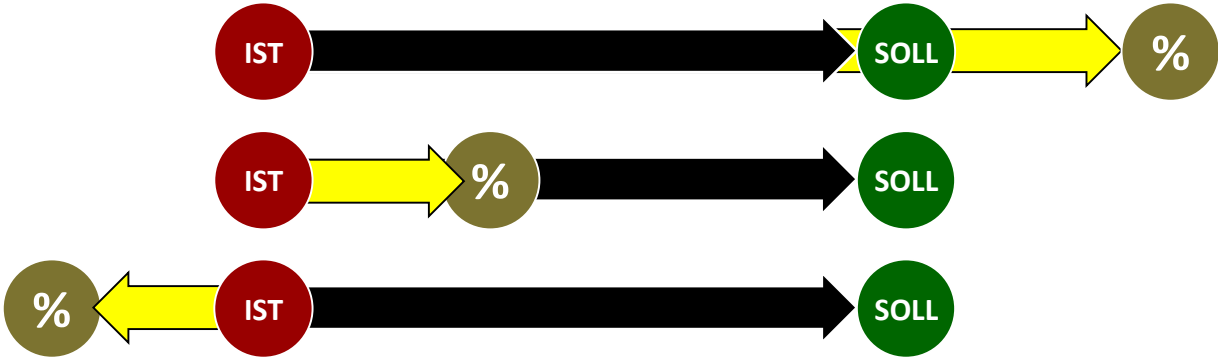


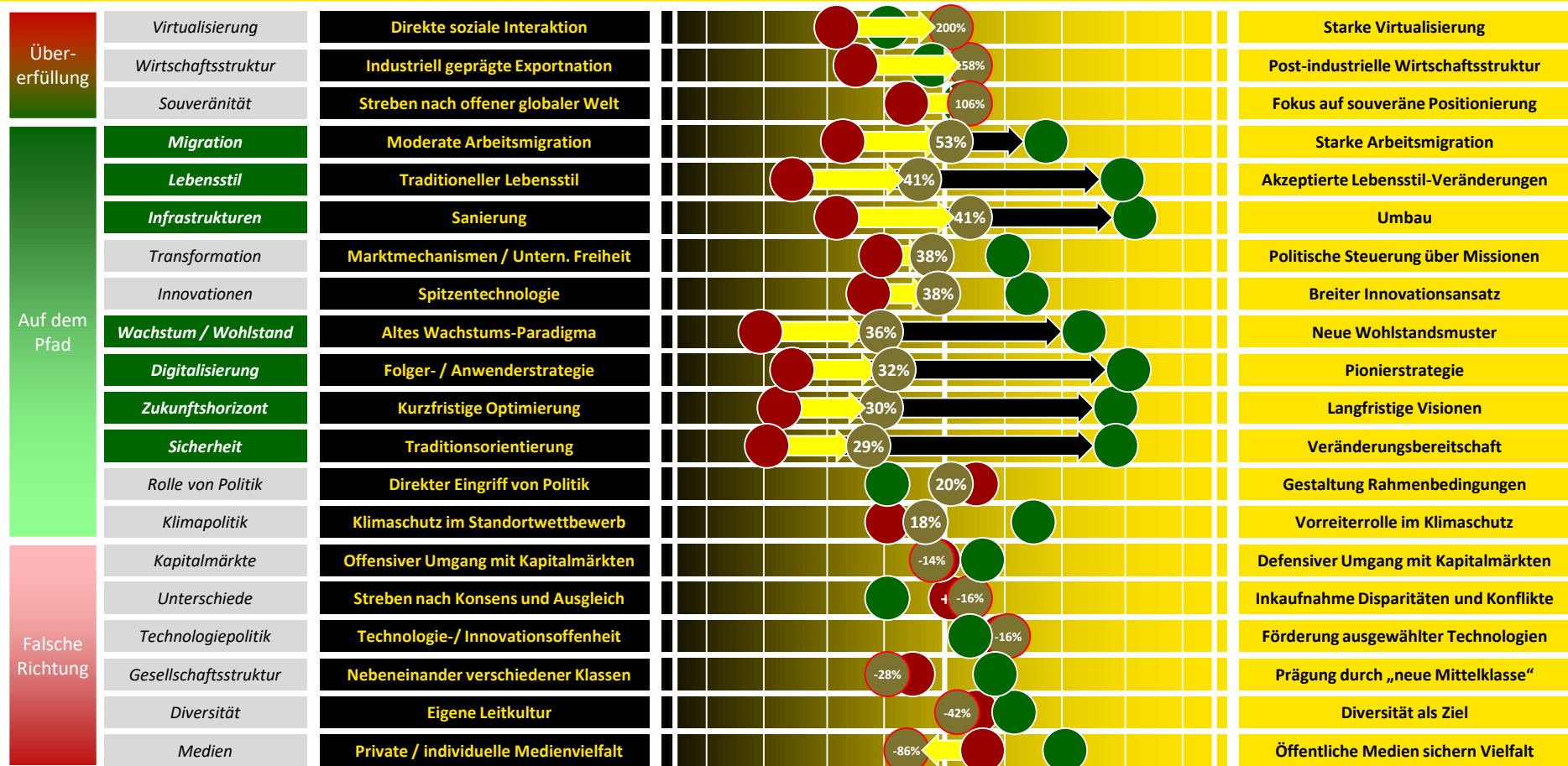
### Übererfüllung

### Auf dem Pfad

(aber ggf. deutlich zu langsam)

### Falsche Richtung





## *Futures Lounge – 7. Februar 2024*

1

Review: Prozess

2

Review: Szenarien und Zukunftslandkarte

3

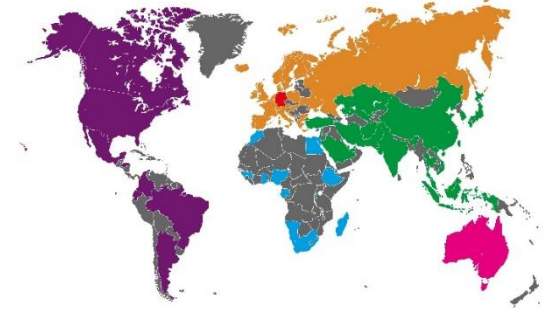
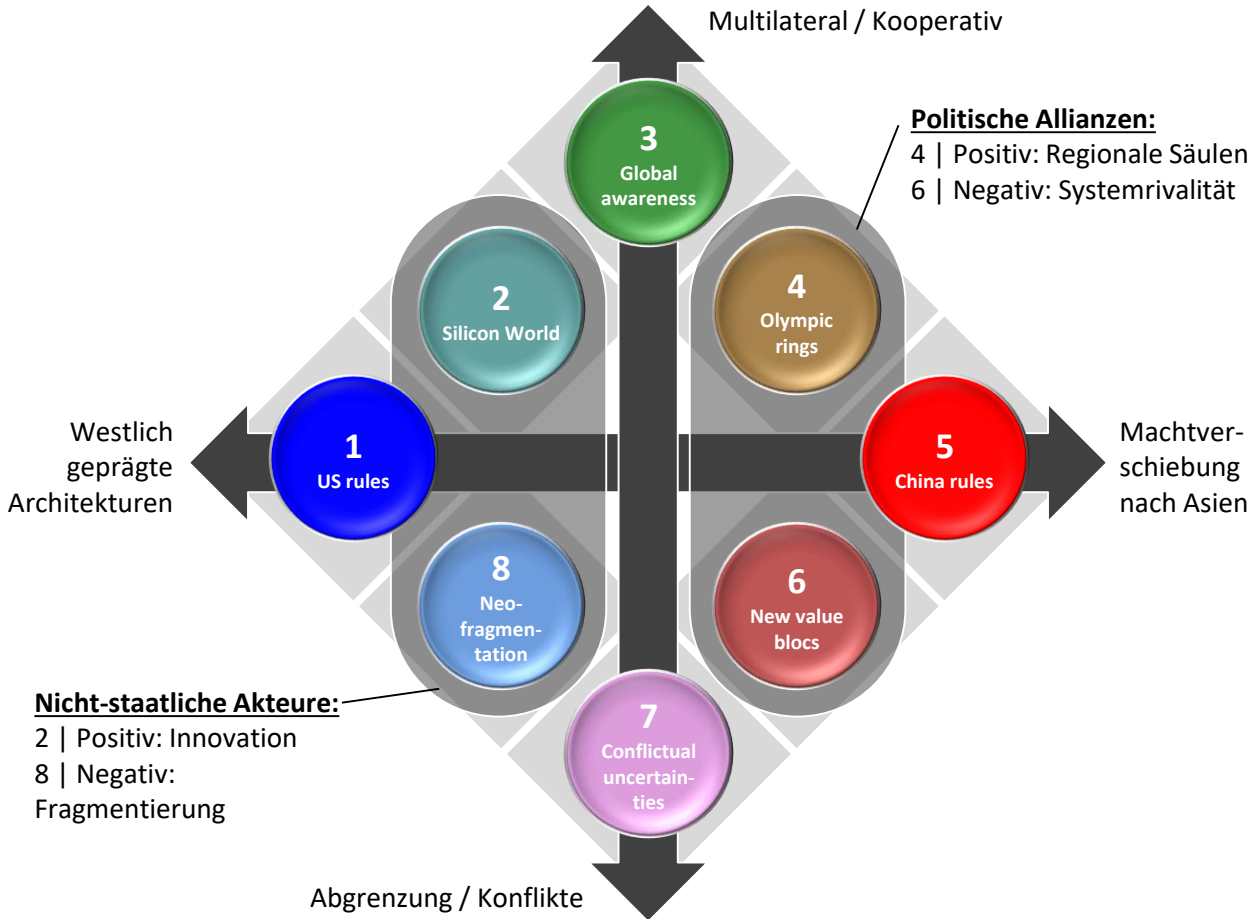
Ergebnisse der Szenario-Bewertung / Online-Dialog

**4**

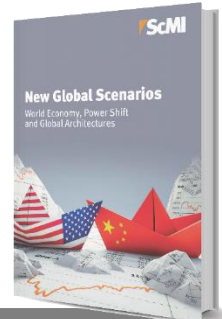
**Robustheits-Check**

5








Strategische Interpretation



Szenario-Bewertung durch 204 Experten aus 66 Ländern Zwischen September 2021 und Februar 2022



Weitere Informationen: Kostenloser Download

New Global Scenarios		3 Global awareness	4 Olympic rings	2 Silicon World	1 US rules	5 China rules	6 New value blocs	7 Conflictual uncertainties	8 Neo-fragmentation
<b>D2045</b>	<b>Neue Horizonte</b>								
	Nachhaltiger Systemumstieg	+++	+++	0	-	0	-	0	0
	Ökoliberale Transformation	+++	+++	+++	+	0	-	---	--
	Radikale Kompromisse	+++	+++	++	+	+	+	-	--
	Techno-Optimismus	++	++	+++	++	+	0	-	0
	Grünes Wachstum	++	++	+	++	++	+++	-	--
	Alternative Stabilitäten	-	-	++	++	++	++	++	++
	Sicherheit Zuerst	--	-	-	++	+++	+++	++	++

## *Futures Lounge – 7. Februar 2024*

- 1 Review: Prozess
- 2 Review: Szenarien und Zukunftslandkarte
- 3 Ergebnisse der Szenario-Bewertung / Online-Dialog
- 4 Robustheits-Check
- 5 Strategische Interpretation**

## 1

Es gibt nicht nur mehrere Wege in die Zukunft, sondern auch mehrere, konkurrierende Zielszenarien.

## 2

Stabilität erreichen wir in dynamischen Umfeldern nur durch Offenheit für Veränderung.

## 3

Es besteht ein großer Wunsch nach Veränderung und visionärer Zukunftsgestaltung.

## 4

Wer sich auf die „gute alte Zukunft“ beschränkt, lässt viele Fragen offen und Chancen ungenutzt.

## 5

Die „Neue Horizonte“-Szenarien beschreiben anspruchsvolle Transformationspfade und erfordern ein grundsätzliches Neudenken.

## 6

Transformation wird nur gelingen, wenn wir für kurzfristig unvereinbare Positionen langfristig tragfähige Kompromisse entwickeln.

## 7

Transformation wird von positiven Zukunftsentwürfen und der Notwendigkeit zum Handeln angetrieben.

## 8

In dynamischen globalen Umfeldern müssen Entscheidungen nicht nur zukunftswirksam, sondern auch robust sein.

# Strategische Interpretation: Grundpfeiler der Transformation

*Grundpfeiler der Transformation sind gegenwärtige Zielkonflikte, die auf dem Weg in die Neue-Horizonte-Szenarien gelöst werden (müssen). Sie stellen insofern wichtige Ziele für eine gelingende Transformation dar.*

**1**

Mehr  
Visionsorientierung  
und Veränderungsbereitschaft

**2**

Konsequente  
Klimapolitik mit  
globaler  
Vorbildfunktion

**3**

Neues Wohlstandsverständnis und nachhaltige Lebensstile

**4**

Neues  
Wirtschaftsmodell  
jenseits des alten  
Wachstumsparadigmas

**5**

Vernetzte  
Innovations-  
Ökosysteme

**6**

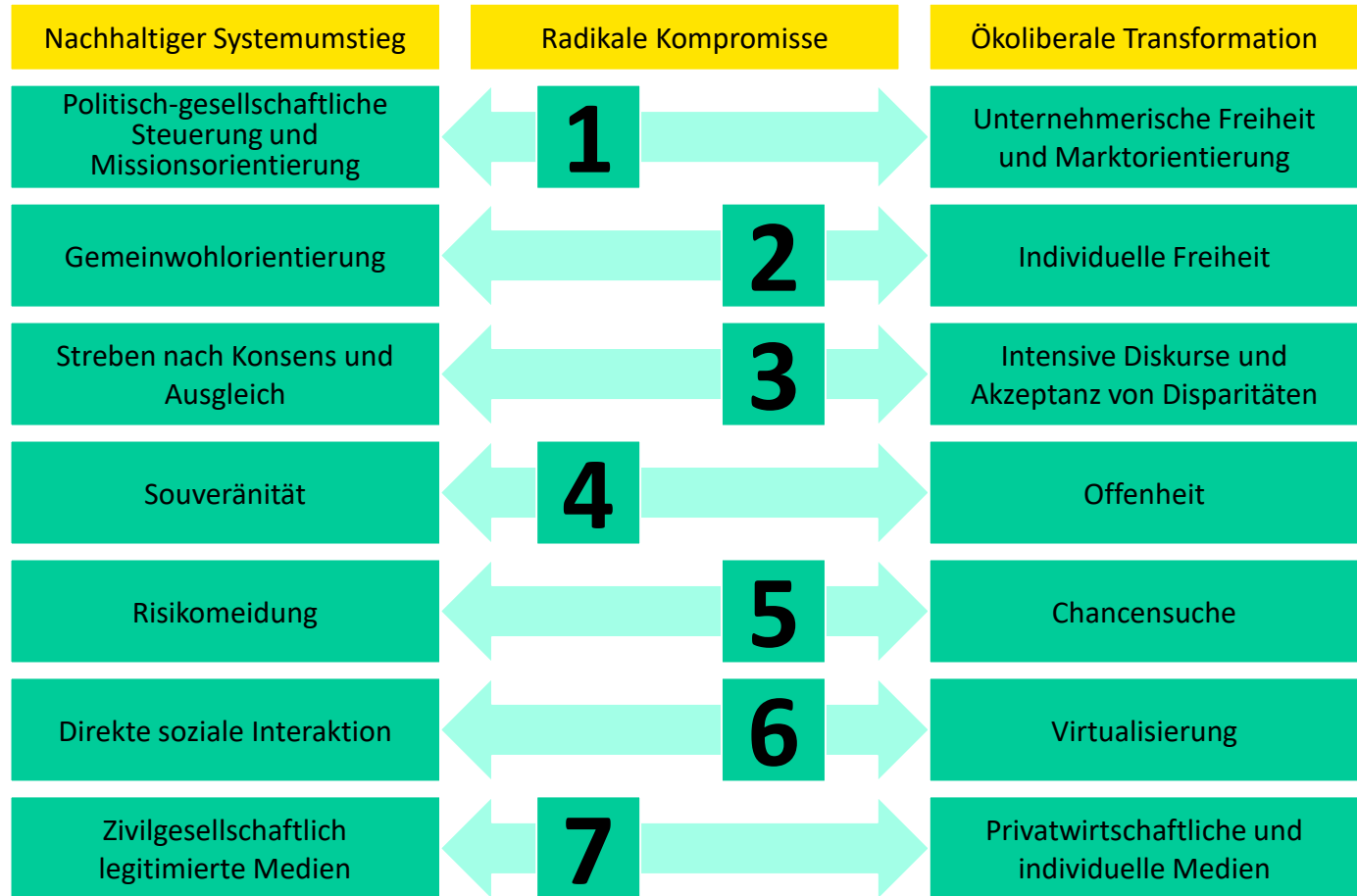
Neue  
Partizipationsformen  
für eine plurale und  
diverse  
Wissensgesellschaft



# Strategische Interpretation: Bleibende Zielkonflikte

*Bleibende Zielkonflikte beruhen auf unterschiedlichen Konzepten in einzelnen Neue-Horizonte-Szenarien.*

*Sie stellen in der Regel komplexe Themenfelder dar, für die keine eindeutigen Lösungskonzepte vorliegen und die zwischen den Stakeholdern immer wieder neu ausgehandelt werden müssen.*



## Wie die Szenarien entstanden sind

Der Szenarioprozess ist ein iterativer Prozess, der über längere Zeiträume hinweg stattfindet. Er beginnt mit der Identifizierung von Themenfeldern, die im Rahmen der D2030-Missionen von Bedeutung sind. In einem ersten Schritt werden diese Themenfelder in sechs Bereiche unterteilt: Energie, Wirtschaft, Soziales, Umwelt, Technologie und Governance. In einem zweiten Schritt werden diese Bereiche in sechs Szenarien unterteilt: #1 bis #6. In einem dritten Schritt werden diese Szenarien in sechs Szenarien unterteilt: #1 bis #6. In einem vierten Schritt werden diese Szenarien in sechs Szenarien unterteilt: #1 bis #6. In einem fünften Schritt werden diese Szenarien in sechs Szenarien unterteilt: #1 bis #6. In einem sechsten Schritt werden diese Szenarien in sechs Szenarien unterteilt: #1 bis #6.

## Szenario-Bewertung

Die Szenario-Bewertung erfolgt auf Basis von sechs Kriterien: Umwelt, Wirtschaft, Soziales, Technologie, Governance und Energie. Jedes Szenario wird auf einer Skala von 1 bis 5 bewertet. Die Bewertung erfolgt durch Experten, die die Szenarien auf Basis dieser Kriterien bewerten. Die Ergebnisse werden in einem Diagramm dargestellt, das die Bewertung für jedes Szenario zeigt.

## Szenario C: Grünes Wachstum

Das Szenario C 'Grünes Wachstum' ist ein Szenario, das auf einer nachhaltigen Entwicklung basiert. Es zielt darauf ab, die Umwelt zu schützen, die Wirtschaft zu fördern und die soziale Gerechtigkeit zu gewährleisten. Die Szenario-Bewertung zeigt, dass dieses Szenario in den meisten Kriterien eine hohe Bewertung erhält.

## Neue Horizonte 2045

Missionen für Deutschland

Mission	Umwelt	Wirtschaft	Soziales	Technologie	Governance	Energie
Umwelt	5	4	3	4	4	4
Wirtschaft	4	5	4	4	4	4
Soziales	3	4	5	4	4	4
Technologie	4	4	4	5	4	4
Governance	4	4	4	4	5	4
Energie	4	4	4	4	4	5

## Szenario-Bewertung

Die Szenario-Bewertung erfolgt auf Basis von sechs Kriterien: Umwelt, Wirtschaft, Soziales, Technologie, Governance und Energie. Jedes Szenario wird auf einer Skala von 1 bis 5 bewertet. Die Bewertung erfolgt durch Experten, die die Szenarien auf Basis dieser Kriterien bewerten. Die Ergebnisse werden in einem Diagramm dargestellt, das die Bewertung für jedes Szenario zeigt.

## Szenario-Bewertung

Die Szenario-Bewertung erfolgt auf Basis von sechs Kriterien: Umwelt, Wirtschaft, Soziales, Technologie, Governance und Energie. Jedes Szenario wird auf einer Skala von 1 bis 5 bewertet. Die Bewertung erfolgt durch Experten, die die Szenarien auf Basis dieser Kriterien bewerten. Die Ergebnisse werden in einem Diagramm dargestellt, das die Bewertung für jedes Szenario zeigt.