



6. September 2023

Missionen für Deutschland

NEUE HORIZONTE 2045

1

Begrüßung, Spielregeln und Einordnung

2

Neue Horizonte 2045 – Projektaufbau und Vorgehen

3

Neue Horizonte 2045 – Szenarien, Landkarte und Bewertung

4

Wie es weitergeht ...

5

Zum Start der Diskussion – Drei Schlaglichter aus dem Team

6

DISKUSSION

7

Ausblick: Die nächsten Schritte

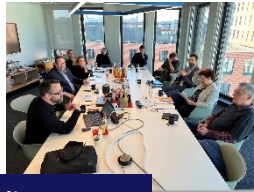
Die Initiative D2030

- Zusammenschluss von Zukunftsinteressierten aus Wirtschaft, Wissenschaft und Gesellschaft
- Ende 2015 als gUG gegründet, seit 2019 gemeinnütziger Verein „D2030 – Deutschland neu denken e.V.“
- Mission: Der Zukunft eine Stimme geben!
- Veranstaltung transformativer Zukunftsdiskurse („Futures Lounge“, „Zukunft im Diskurs“)
- Durchführung partizipativer Szenarioprojekte (z.B. „Deutschland 2030 – eine Landkarte für die Zukunft“)
- Unabhängig, zukunfts offen, beteiligungsorientiert



Das Projekt „Neue Horizonte 2045 – Missionen für Deutschland“

- Deutschland möchte 2045 klimaneutral sein. Eine solch weitreichende und ambitionierte Transformation wird nur gelingen, wenn Politik, Unternehmen, Wissenschaft und Zivilgesellschaft gemeinsam agieren.
- Die Kernfrage für den notwendigen Dialog lautet: „Was könnten wir wollen?“
- Mit den möglichen Zielszenarien werden zukünftige Zielkonflikte frühzeitig vorausgedacht.
- Der Open-Foresight-Prozess setzt auf den Ergebnissen des D2030-Projektes auf.
- Ein herzliches Dankeschön an unsere Sponsoren AOKplus, Deutsche Bahn und EnBW sowie an das gesamte Szenarioteam.



Berlin
Februar 2023



Stuttgart
Mai 2023



Leipzig
Juli 2023



Paderborn
August 2023



AOK PLUS 

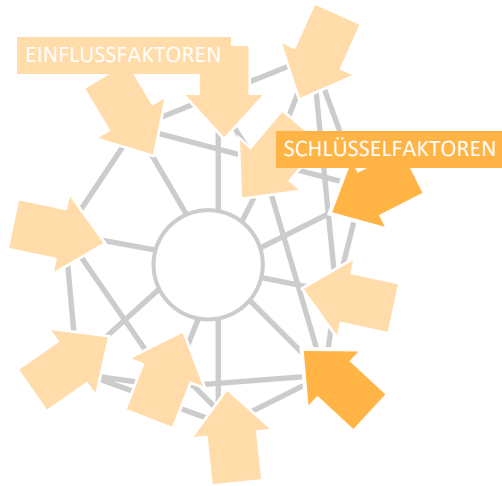
EnBW

DB

Szenarioteam

- 
- Prof. Dr. Volker **Banholzer**, TH Nürnberg - Technikjournalismus
 - Jan **Berger**, Themis Foresight
 - Dr. Marc **Bovenschulte**, VDI/VDE
 - Steffen **Braun**, FhG IAO
 - Heiko **Broemmelstrote**, EnBW
 - Klaus **Burmeister**, foresightlab*
 - Dr. Jano **Costard**, SprinD
 - Sascha **Dannenberg**, FU Berlin / Masterstudiengang ZF
 - Yasemin **Dierks**, Volkswagen, Group Innovation Future Research (K-GERZ)
 - Prof. Dr. Hans-Günther **Döbereiner**, Institut für Biophysik Universität Bremen
 - Clara **Duvigneau**, Fridays for Future
 - Mario **Dziamski**, Deutsche Bahn
 - Dr. Alexander **Fink**, ScMI AG*
 - Cornelius **Fischer**, Deutsche Bahn
 - Kai **Gondlach**, PROFORE
 - Leonie **Greck**, EnBW
 - Dr. Gregor **Hagedorn**, Scientist for Future
 - Maria **Hoffmann**, AOK PLUS
 - Jens Rainer **Jänig**, mc quadrat
 - Dr. Marcus **John**, FhG INT
 - Hanna **Jürgensmeier**, ScMI AG*
 - Dr. Oliver **Kelkar**, MHP
 - Dr. Alois **Kessler**, EnBW
 - Dr. Simone **Kimpeler**, FhG ISI
 - Thomas **Korbun**, IÖW
 - Thomas **Krause**, Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und Betriebe Berlin
 - Sven **Meier**, EnBW
 - Jens **Mühlner**, T-Systems
 - Dr. Steffi **Ober**, NABU
 - Cornelius **Patscha**, Evonik
 - Almut **Rademacher**, owl maschinenbau e.V.
 - Dr. Henning **Riecke**, Bundesakademie für Sicherheitspolitik
 - René **Schäfer**, Senken
 - Beate **Schulz-Montag**, foresightlab*
 - Doris **Sibum**, urbanista
 - Stella **Smiljkovic**, EnBW
 - Dr. Karlheinz **Steinmüller**, Z_punkt
 - Carina **Stöttner**, Themis Foresight
 - Janice **Struck**, Deutsche Bahn
 - Björn **Theis**, Head of Foresight bei Evonik
 - Gerrit-René **Walke**, AOK PLUS
 - Stefan **Wally**, Robert Jungk Bibliothek, Salzburg
 - Andreas **Weßner**, ITA / Netzwerk Zukunftsforschung
 - Jörg **Wetterau**, Labor für Kommunikation
 - Max **Wiedemann**, AOK PLUS
 - Johannes **Wirz**, ScMI AG
 - Prof. Dr. Axel **Zweck**, VDI Technologiezentrum

- 1 Begrüßung, Spielregeln und Einordnung
- 2 Neue Horizonte 2045 – Projektaufbau und Vorgehen**
- 3 Neue Horizonte 2045 – Szenarien, Landkarte und Bewertung
- 4 Wie es weitergeht ...
- 5 Zum Start der Diskussion – Drei Schlaglichter aus dem Team
- 6 DISKUSSION
- 7 Ausblick: Die nächsten Schritte



Szenariofeld-Analyse

Welches sind die für
die Zukunft des betrachteten
Themas entscheidenden Kräfte?
(Schlüsselfaktoren)

SZENARIO-ENTWICKLUNG

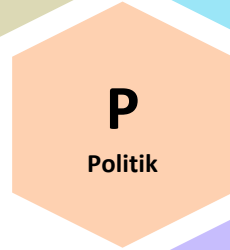
Schlüsselfaktoren

- S1: Außenpolitik / Globale Solidarität
- S2: Äußere Sicherheit / Verteidigungspolitik
- S3: Innere Sicherheit
- S4: Kritische Infrastrukturen



- W1: Wohlstandsentwicklung
- W2: Konsummuster
- W3: Deutschlands Rolle in der Weltwirtschaft
- W4: Wirtschaftspolitik
- W5: Wirtschaftsmodell
- W6: Ökonomische Souveränität
- W7: Unternehmerische Verantwortung / Corporate Governance
- W8: Finanzpolitik / Finanzmärkte

- P1: Partizipation und Engagement
- P2: Politische Entscheidungsebenen
- P3: Selbstverständnis von Politik
- P4: Umgang von Politik und Gesellschaft mit Veränderung



- B1: Bildungssystem
- B2: Arbeitswelten
- B3: Bedeutung von Erwerbsarbeit
- B4: Soziale Sicherungssysteme

- G1: Werte: Materialismus und Individualismus
- G2: Werte: Veränderungsbereitschaft und Konsensorientierung
- G3: Gesellschaftsstruktur
- G4: Zuwanderung
- G5: Diversität und sozialer Zusammenhalt
- G6: Leitkultur und Identitäten
- G7: Gesellschaftliche Diskurse und Medien
- G8: Gesundheit und Wohlergehen



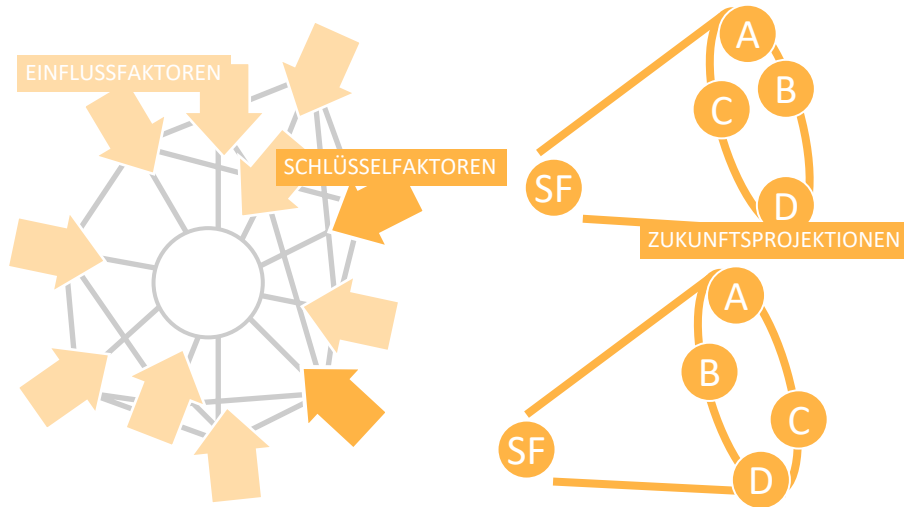
- T1: Technologie- und Innovationspolitik
- T2: Innovationssysteme
- T3: Umgang mit neuen Technologien
- T4: Privatheit und Datensouveränität

- I1: Infrastruktur-Entwicklung
- I2: Virtualisierung / KI in Wirtschaft und Gesellschaft
- I3: Mobilitätsinfrastrukturen und Verkehrssysteme
- I4: Mobilitätsmuster und Mobilitätsverhalten
- I5: Energiesysteme
- I6: Energie und Digitalisierung
- I7: Stadt und Land / Regionalentwicklung
- I8: Wohnen und Bauen



- U1: Klimapolitik
- U2: Biodiversität / Artenschutz
- U3: Umweltschutz und natürliche Ressourcen
- U4: Energiepolitik
- U5: Landwirtschaft und Ernährung

Szenario-Management



Szenariofeld-Analyse

Welches sind die für die Zukunft des betrachteten Themas entscheidenden Kräfte? (Schlüsselfaktoren)

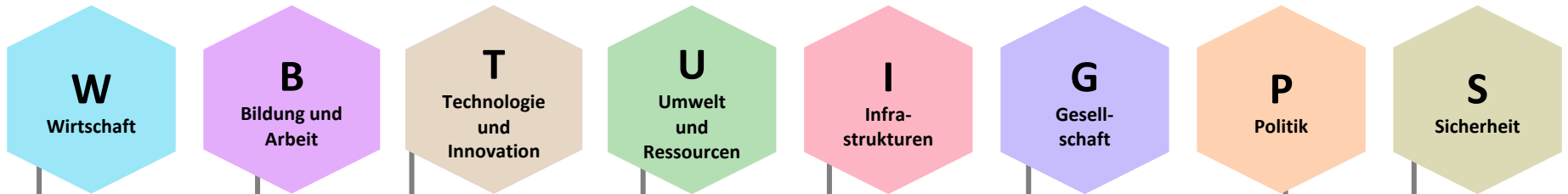
Szenario-Prognostik

Welche Entwicklungen sind für einzelnen Schlüsselfaktoren in der Zukunft vorstellbar? (Zukunftsprojektionen)

SZENARIO-ENTWICKLUNG

Grad der Umverteilung von Wohlstand	gestiegen	<p>Projektion A Traditionelle Wohlstandsentwicklung mit stärkerer Umverteilung</p>	<p>Projektion B Stärkere Gemeinwohl-Orientierung durch Umverteilung UND Orientierung an neuen Wohlstandsmustern/-parametern</p>	
	konstant oder reduziert	<p>Projektion C Traditionelle Wohlstandsentwicklung mit konstanter oder reduzierter Umverteilung (Wirksamer Trickle-Down)</p>	<p>Projektion D Stärkere Orientierung an neuen Wohlstandsmustern/-parametern – bei Verzicht auf stärkere Umverteilung</p>	
	nein	Abkehr von traditionellen, materiell geprägten Wohlstandsmustern und -parametern		ja

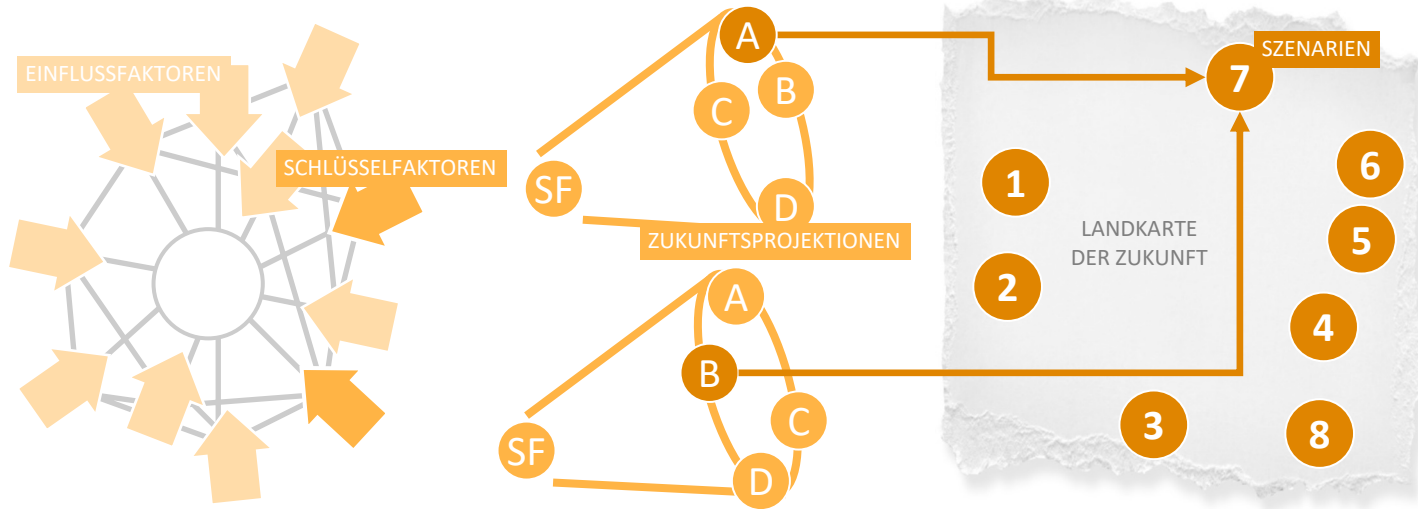
Zukunftsprojektionen



Grid of 100 small projection cards, each containing a problem statement and a corresponding goal or objective.

Area	Problem	Goal
Wirtschaft	Problem A: Globaler Wettbewerb...	Ziel A: Wirtschaftswachstum...
	Problem B: Digitalisierung...	Ziel B: Digitalisierung...
	Problem C: Arbeitsmarkt...	Ziel C: Arbeitsmarkt...
	Problem D: Innovation...	Ziel D: Innovation...
	Problem E: Nachhaltigkeit...	Ziel E: Nachhaltigkeit...
	Problem F: Globalisierung...	Ziel F: Globalisierung...
	Problem G: Digitalisierung...	Ziel G: Digitalisierung...
	Problem H: Arbeitsmarkt...	Ziel H: Arbeitsmarkt...
	Problem I: Innovation...	Ziel I: Innovation...
	Problem J: Nachhaltigkeit...	Ziel J: Nachhaltigkeit...
Bildung und Arbeit	Problem A: Mangel an Fachkräften...	Ziel A: Fachkräftesicherung...
	Problem B: Weiterbildung...	Ziel B: Weiterbildung...
	Problem C: Arbeitsmarkt...	Ziel C: Arbeitsmarkt...
	Problem D: Innovation...	Ziel D: Innovation...
	Problem E: Nachhaltigkeit...	Ziel E: Nachhaltigkeit...
	Problem F: Globalisierung...	Ziel F: Globalisierung...
	Problem G: Digitalisierung...	Ziel G: Digitalisierung...
	Problem H: Arbeitsmarkt...	Ziel H: Arbeitsmarkt...
	Problem I: Innovation...	Ziel I: Innovation...
	Problem J: Nachhaltigkeit...	Ziel J: Nachhaltigkeit...
Technologie und Innovation	Problem A: Künstliche Intelligenz...	Ziel A: KI-Forschung...
	Problem B: Robotik...	Ziel B: Robotik...
	Problem C: Nanotechnologie...	Ziel C: Nanotechnologie...
	Problem D: Biotechnologie...	Ziel D: Biotechnologie...
	Problem E: Raumfahrt...	Ziel E: Raumfahrt...
	Problem F: Quantencomputing...	Ziel F: Quantencomputing...
	Problem G: Virtual Reality...	Ziel G: VR-Forschung...
	Problem H: Augmented Reality...	Ziel H: AR-Forschung...
	Problem I: Blockchain...	Ziel I: Blockchain...
	Problem J: Smart Cities...	Ziel J: Smart Cities...
Umwelt und Ressourcen	Problem A: Klimawandel...	Ziel A: Klimawandel...
	Problem B: Wasserversorgung...	Ziel B: Wasserversorgung...
	Problem C: Energie...	Ziel C: Energie...
	Problem D: Luftqualität...	Ziel D: Luftqualität...
	Problem E: Biodiversität...	Ziel E: Biodiversität...
	Problem F: Kreislaufwirtschaft...	Ziel F: Kreislaufwirtschaft...
	Problem G: Smart Grids...	Ziel G: Smart Grids...
	Problem H: Wasserstoff...	Ziel H: Wasserstoff...
	Problem I: CO2-Entsorgung...	Ziel I: CO2-Entsorgung...
	Problem J: Nachhaltige Mobilität...	Ziel J: Nachhaltige Mobilität...
Infrastrukturen	Problem A: Verkehrsnetze...	Ziel A: Verkehrsnetze...
	Problem B: Energieinfrastruktur...	Ziel B: Energieinfrastruktur...
	Problem C: Digitalinfrastruktur...	Ziel C: Digitalinfrastruktur...
	Problem D: Wasserinfrastruktur...	Ziel D: Wasserinfrastruktur...
	Problem E: Abfallwirtschaft...	Ziel E: Abfallwirtschaft...
	Problem F: Smart Grids...	Ziel F: Smart Grids...
	Problem G: Wasserstoff...	Ziel G: Wasserstoff...
	Problem H: CO2-Entsorgung...	Ziel H: CO2-Entsorgung...
	Problem I: Nachhaltige Mobilität...	Ziel I: Nachhaltige Mobilität...
	Problem J: Resiliente Infrastruktur...	Ziel J: Resiliente Infrastruktur...
Gesellschaft	Problem A: Soziale Ungleichheit...	Ziel A: Soziale Gerechtigkeit...
	Problem B: Integration...	Ziel B: Integration...
	Problem C: Digitalisierung...	Ziel C: Digitalisierung...
	Problem D: Arbeitsmarkt...	Ziel D: Arbeitsmarkt...
	Problem E: Nachhaltigkeit...	Ziel E: Nachhaltigkeit...
	Problem F: Globalisierung...	Ziel F: Globalisierung...
	Problem G: Digitalisierung...	Ziel G: Digitalisierung...
	Problem H: Arbeitsmarkt...	Ziel H: Arbeitsmarkt...
	Problem I: Innovation...	Ziel I: Innovation...
	Problem J: Nachhaltigkeit...	Ziel J: Nachhaltigkeit...
Politik	Problem A: Governance...	Ziel A: Governance...
	Problem B: Digitalisierung...	Ziel B: Digitalisierung...
	Problem C: Arbeitsmarkt...	Ziel C: Arbeitsmarkt...
	Problem D: Innovation...	Ziel D: Innovation...
	Problem E: Nachhaltigkeit...	Ziel E: Nachhaltigkeit...
	Problem F: Globalisierung...	Ziel F: Globalisierung...
	Problem G: Digitalisierung...	Ziel G: Digitalisierung...
	Problem H: Arbeitsmarkt...	Ziel H: Arbeitsmarkt...
	Problem I: Innovation...	Ziel I: Innovation...
	Problem J: Nachhaltigkeit...	Ziel J: Nachhaltigkeit...
Sicherheit	Problem A: Cybersecurity...	Ziel A: Cybersecurity...
	Problem B: Terrorismus...	Ziel B: Terrorismus...
	Problem C: Katastrophen...	Ziel C: Katastrophen...
	Problem D: Resilienz...	Ziel D: Resilienz...
	Problem E: Energie...	Ziel E: Energie...
	Problem F: Wasser...	Ziel F: Wasser...
	Problem G: Abfall...	Ziel G: Abfall...
	Problem H: Mobilität...	Ziel H: Mobilität...
	Problem I: Resiliente Infrastruktur...	Ziel I: Resiliente Infrastruktur...
	Problem J: Nachhaltige Mobilität...	Ziel J: Nachhaltige Mobilität...

Szenario-Management



Szenariofeld-Analyse

Welches sind die für die Zukunft des betrachteten Themas entscheidenden Kräfte? (Schlüsselfaktoren)

Szenario-Prognostik

Welche Entwicklungen sind für einzelnen Schlüsselfaktoren in der Zukunft vorstellbar? (Zukunftsprojektionen)

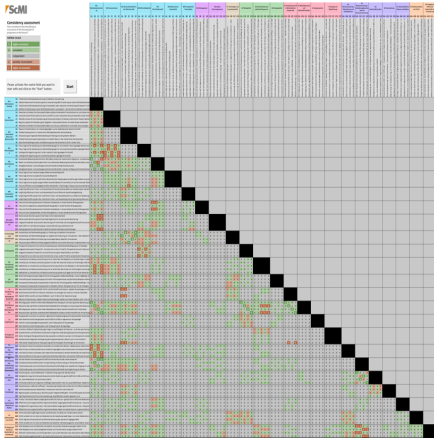
Szenario-Bildung

Welche Projektionen können zusammen in der Zukunft vorkommen – und wie hängen sie zusammen? (Szenarien)

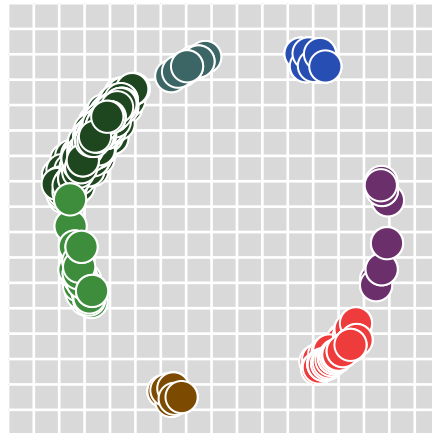
SZENARIO-ENTWICKLUNG

Szenario-Bildung: Der Weg zu den Szenarien

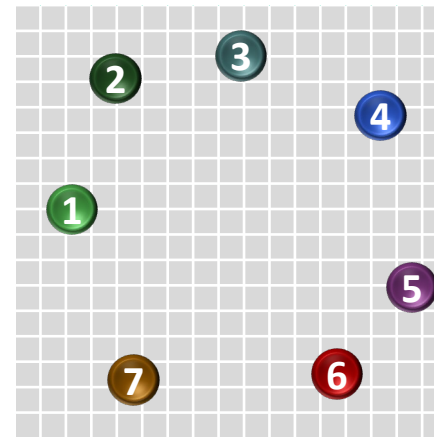
Schritt 1: Konsistenzanalyse



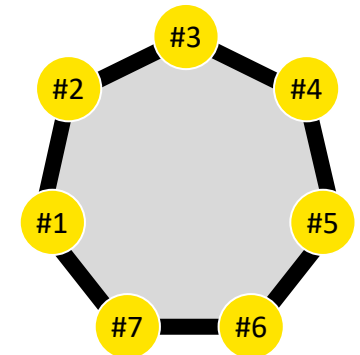
Schritt 2: Berechnung der Kernszenarien



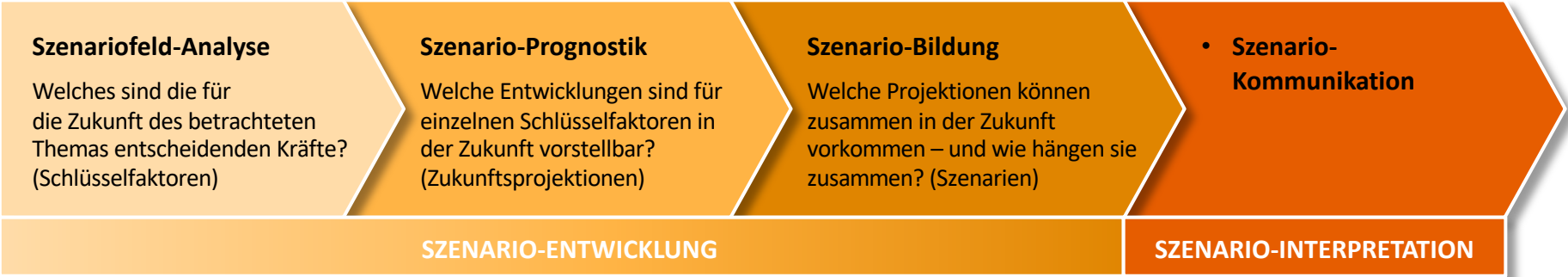
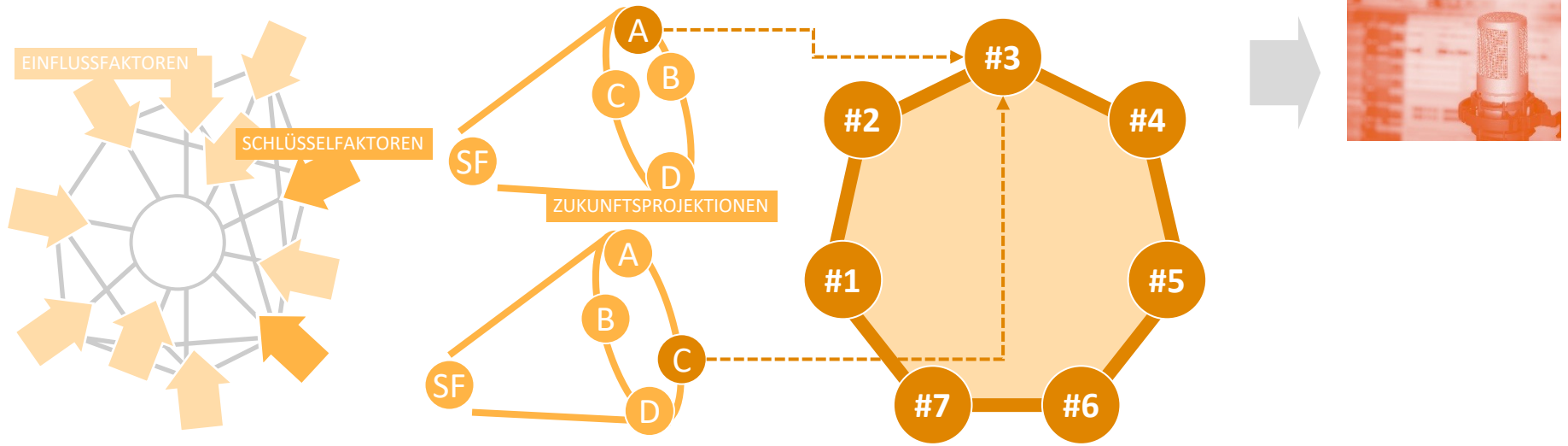
Schritt 3: Ergänzung der Szenarien / Überarbeitung Landkarte



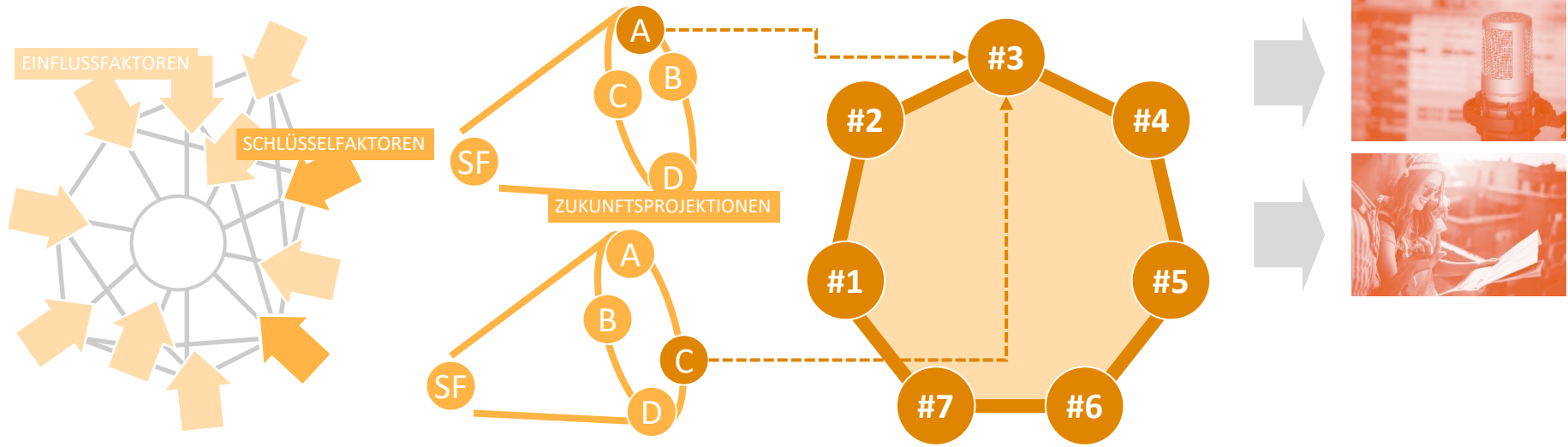
Schritt 4: Visualisierung und Interpretation



Szenario-Management



Szenario-Management



Szenariofeld-Analyse

Welches sind die für die Zukunft des betrachteten Themas entscheidenden Kräfte? (Schlüsselfaktoren)

Szenario-Prognostik

Welche Entwicklungen sind für einzelnen Schlüsselfaktoren in der Zukunft vorstellbar? (Zukunftsprojektionen)

Szenario-Bildung

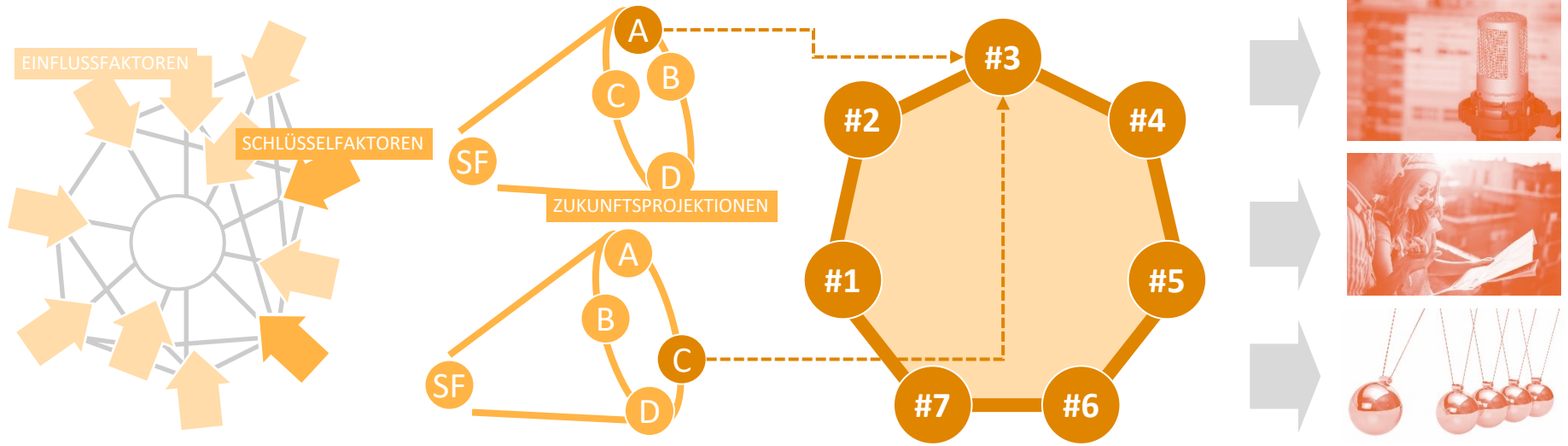
Welche Projektionen können zusammen in der Zukunft vorkommen – und wie hängen sie zusammen? (Szenarien)

- Szenario-Kommunikation
- Szenario-Bewertung

SCENARIO-ENTWICKLUNG

SCENARIO-INTERPRETATION

Szenario-Management



Szenariofeld-Analyse

Welches sind die für die Zukunft des betrachteten Themas entscheidenden Kräfte? (Schlüsselfaktoren)

Szenario-Prognostik

Welche Entwicklungen sind für einzelnen Schlüsselfaktoren in der Zukunft vorstellbar? (Zukunftsprojektionen)

Szenario-Bildung

Welche Projektionen können zusammen in der Zukunft vorkommen – und wie hängen sie zusammen? (Szenarien)

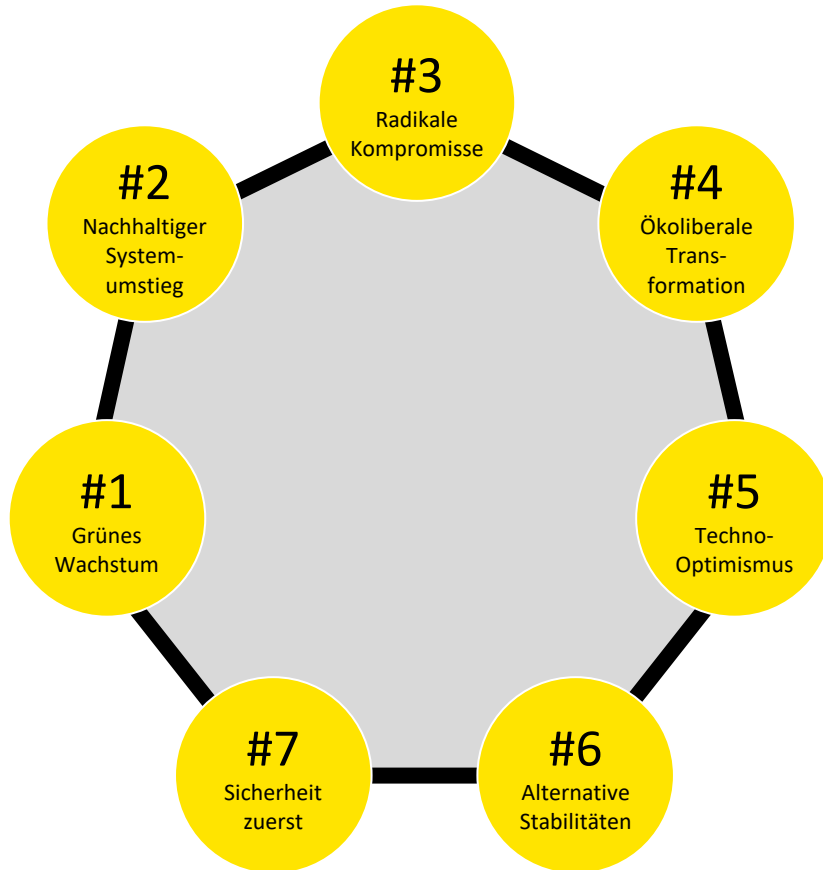
- Szenario-Kommunikation
- Szenario-Bewertung
- Konsequenzanalyse

SCENARIO-ENTWICKLUNG

SCENARIO-INTERPRETATION

Futures Lounge #24 – Agenda

- 1 Begrüßung, Spielregeln und Einordnung
- 2 Neue Horizonte 2045 – Projektaufbau und Vorgehen
- 3 Neue Horizonte 2045 – Szenarien, Landkarte und Bewertung**
- 4 Wie es weitergeht ...
- 5 Zum Start der Diskussion – Drei Schlaglichter aus dem Team
- 6 DISKUSSION
- 7 Ausblick: Die nächsten Schritte



Sieben Szenarien
*Systematisch entwickelt
aus den für grundsätzlich
wünschbar gehaltenen
Zukunftsprojektionen von
45 Schlüsselfaktoren*

Landkarte der Zukunft: Kernunterschiede



1

Konventionelles Wohlstandsmodell

Nachhaltiges Wohlstandsmodell

Landkarte der Zukunft: Kernunterschiede



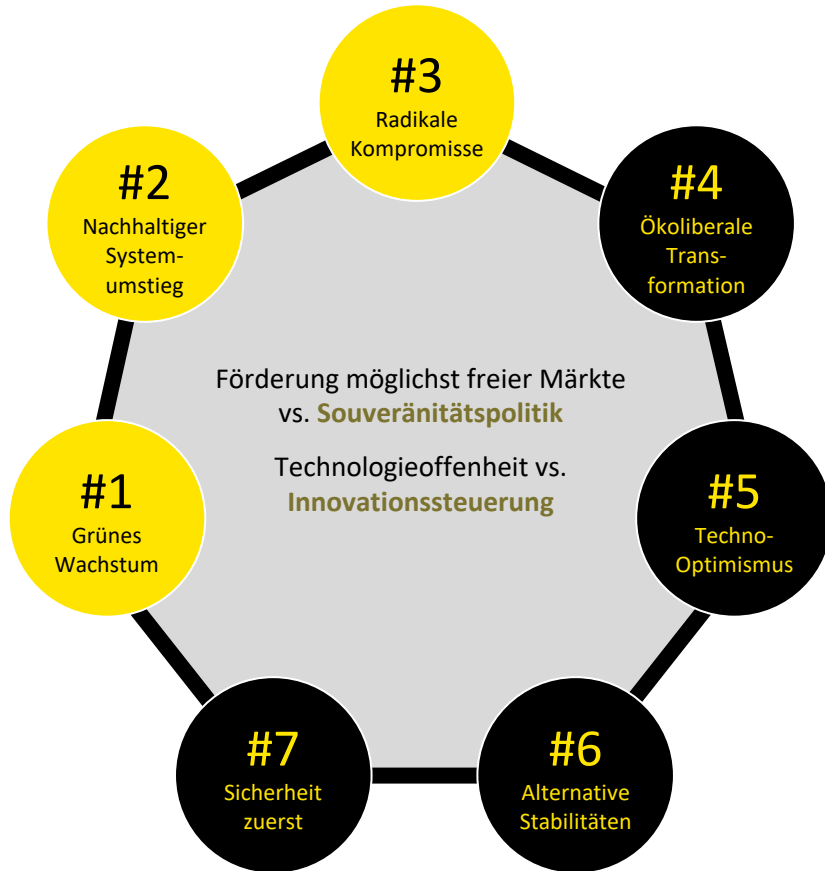
1	Konventionelles Wohlstandsmodell	Nachhaltiges Wohlstandsmodell
2	Tradition und Leitkultur	Veränderungsbereitschaft und Diversität

Landkarte der Zukunft: Kernunterschiede



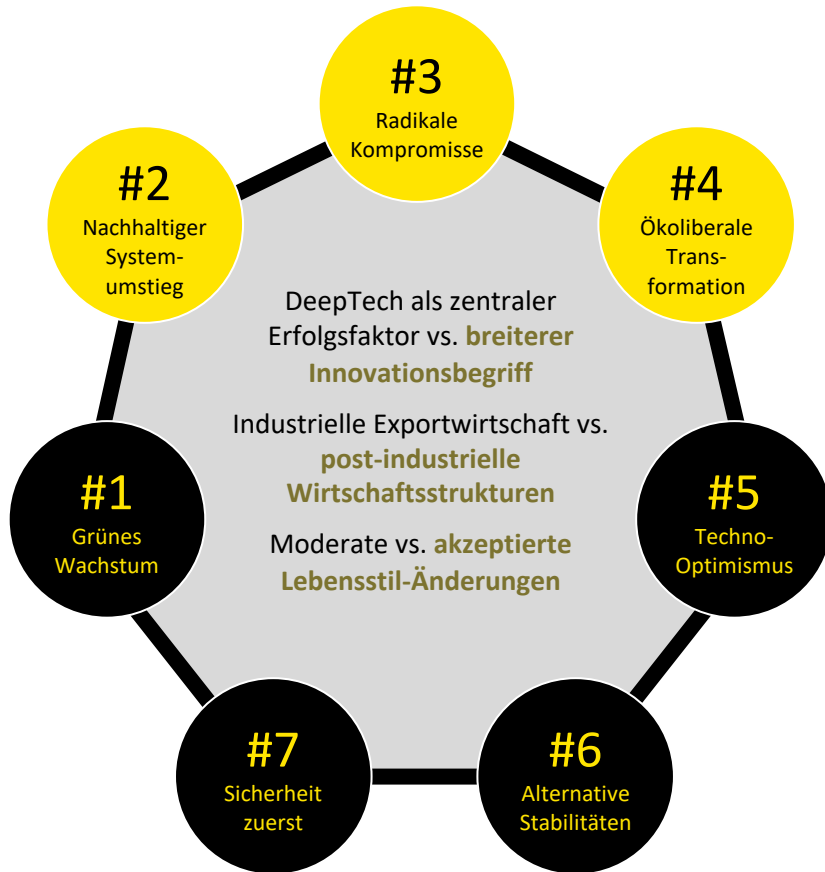
1	Konventionelles Wohlstandsmodell	Nachhaltiges Wohlstandsmodell
2	Tradition und Leitkultur	Veränderungsbereitschaft und Diversität
3	Risikomeidung und Streben nach Konsens	Chancensuche und Inkaufnahme von Disparitäten

Landkarte der Zukunft: Kernunterschiede



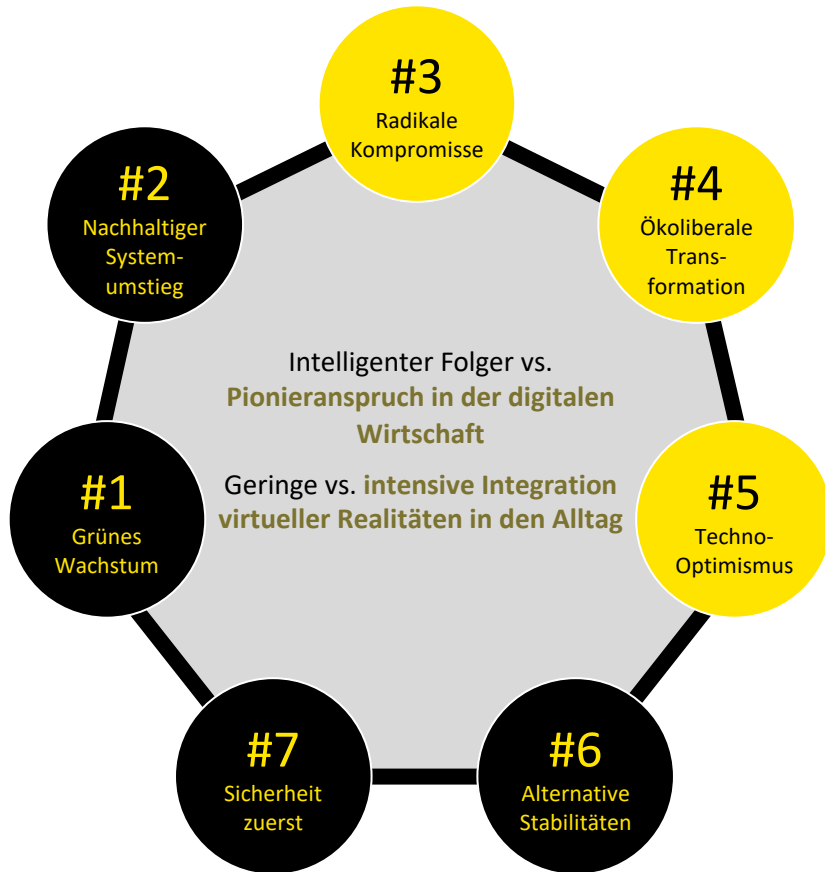
1	Konventionelles Wohlstandsmodell	Nachhaltiges Wohlstandsmodell
2	Tradition und Leitkultur	Veränderungsbereitschaft und Diversität
3	Risikomeidung und Streben nach Konsens	Chancensuche und Inkaufnahme von Disparitäten
4	Offenheit	Souveränität

Landkarte der Zukunft: Kernunterschiede



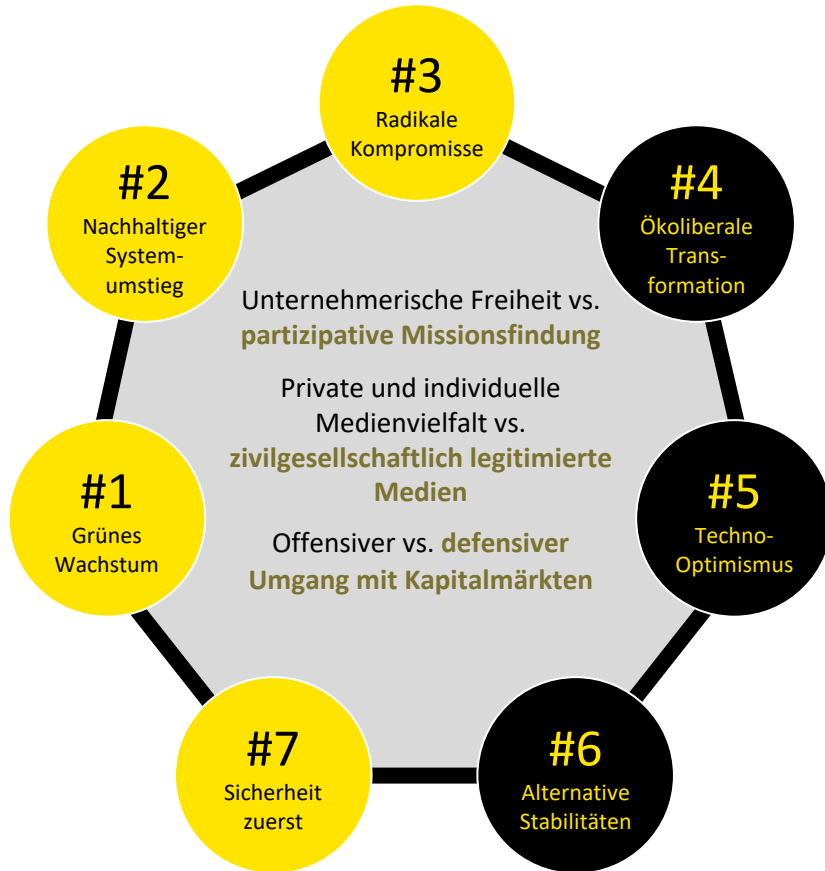
1	Konventionelles Wohlstandsmodell	Nachhaltiges Wohlstandsmodell
2	Tradition und Leitkultur	Veränderungsbereitschaft und Diversität
3	Risikomeidung und Streben nach Konsens	Chancensuche und Inkaufnahme von Disparitäten
4	Offenheit	Souveränität
5	Industrielles Wirtschaftsmodell	Neues Wirtschaftsmodell

Landkarte der Zukunft: Kernunterschiede



1	Konventionelles Wohlstandsmodell	Nachhaltiges Wohlstandsmodell
2	Tradition und Leitkultur	Veränderungsbereitschaft und Diversität
3	Risikomeidung und Streben nach Konsens	Chancensuche und Inkaufnahme von Disparitäten
4	Offenheit	Souveränität
5	Industrielles Wirtschaftsmodell	Neues Wirtschaftsmodell
6	Defensiver Umgang mit Digitalisierung	Offensiver Umgang mit Digitalisierung

Landkarte der Zukunft: Kernunterschiede



1	Konventionelles Wohlstandsmodell	Nachhaltiges Wohlstandsmodell
2	Tradition und Leitkultur	Veränderungsbereitschaft und Diversität
3	Risikomeidung und Streben nach Konsens	Chancensuche und Inkaufnahme von Disparitäten
4	Offenheit	Souveränität
5	Industrielles Wirtschaftsmodell	Neues Wirtschaftsmodell
6	Defensiver Umgang mit Digitalisierung	Offensiver Umgang mit Digitalisierung
7	Marktorientierung	Missionsorientierung

Landkarte der Zukunft: Kernunterschiede

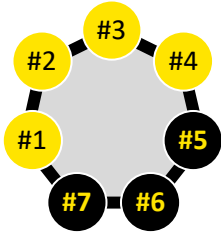


1	Konventionelles Wohlstandsmodell	Nachhaltiges Wohlstandsmodell
2	Tradition und Leitkultur	Veränderungsbereitschaft und Diversität
3	Risikomeidung und Streben nach Konsens	Chancensuche und Inkaufnahme von Disparitäten
4	Offenheit	Souveränität
5	Industrielles Wirtschaftsmodell	Neues Wirtschaftsmodell
6	Defensiver Umgang mit Digitalisierung	Offensiver Umgang mit Digitalisierung
7	Marktorientierung	Missionsorientierung
8	Optimierung und Sanierung	Visionorientierung und Klimawirksamkeit

Unterschiede zwischen Wunschscenarien sind Zielkonflikte

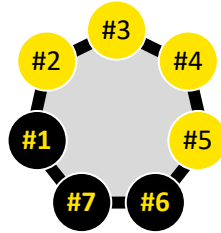
1 KONVENTIONELLES vs. NACHHALTIGES WOHLSTANDSMODELL

- Alte Wohlstandsmuster und Wachstumsparadigma vs. neue Wohlstandsmuster jenseits v. Wachstum
- Vorreiterrolle von Klimaschutz
- Nebeneinander unterschiedlicher Klassen vs. Prägung durch „neue Mittelklasse“



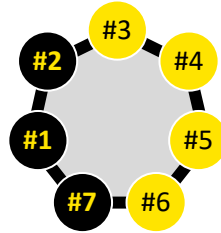
2 TRADITION & LEITKULTUR vs. VERÄNDERUNGSBEREITSCHAFT & DIVERSITÄT

- Sicherheit und Tradition vs. Veränderungsbereitschaft
- Tradition und Leitkultur vs. Diversität und Pluralität



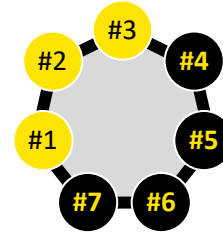
3 RISIKOMEIDUNG vs. CHANCENSUCHE

- Direkte Markteingriffe vs. politische Gestaltung von Rahmenbedingungen
- Umverteilung und Angleichung von Lebensbedingungen vs. Akzeptanz von Unterschieden und Diversität
- Moderate vs. massive (Arbeits-) Migration



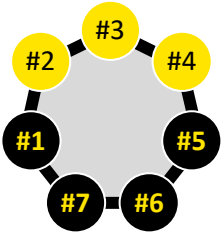
4 OFFENHEIT vs. SOUVERÄNITÄT

- Förderung möglichst freier Märkte vs. Souveränitätspolitik
- Technologieoffenheit vs. Innovationssteuerung



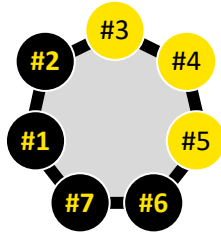
5 INDUSTRIELLES vs. NEUES WIRTSCHAFTSMODELL

- DeepTech als zentraler Erfolgsfaktor vs. breiterer Innovationsbegriff
- Industrielle Exportwirtschaft vs. post-industrielle Wirtschaftsstrukturen
- Moderate vs. akzeptierte Lebensstil-Änderungen



6 DEFENSIVER vs. OFFENSIVER UMGANG MIT DIGITALISIERUNG

- Intelligenter Folger vs. Pioniersanspruch in der digitalen Wirtschaft
- Geringe vs. intensive Integration virtueller Realitäten in den Alltag



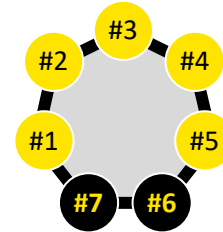
7 MARKTORIENTIERUNG vs. MISSIONSORIENTIERUNG

- Unternehmerische Freiheit vs. partizipative Missionsfindung
- Private und individuelle Medienvielfalt vs. zivilgesellschaftlich legitimierte Medien
- Offensiver vs. defensiver Umgang Kapitalmärkte

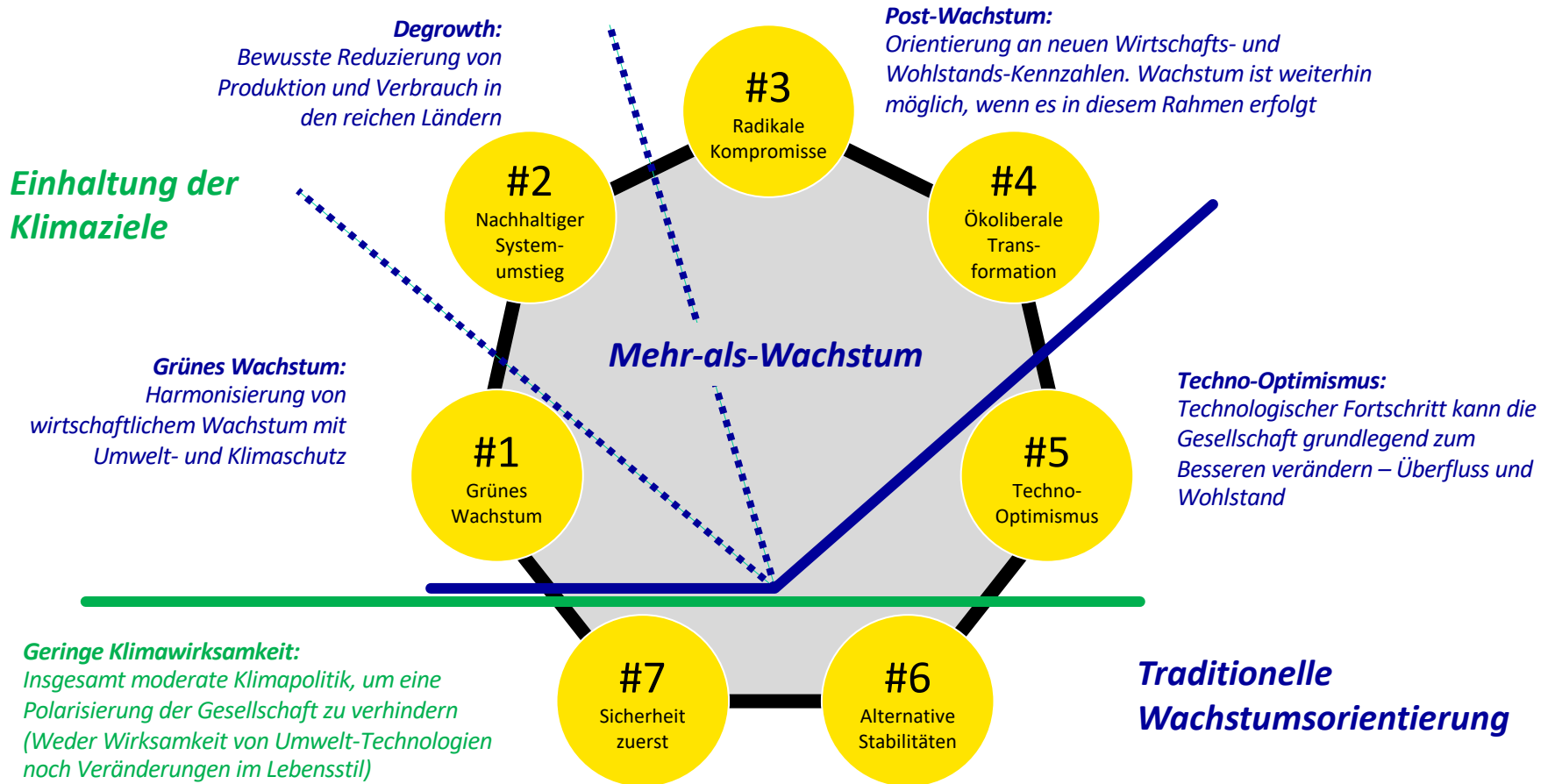


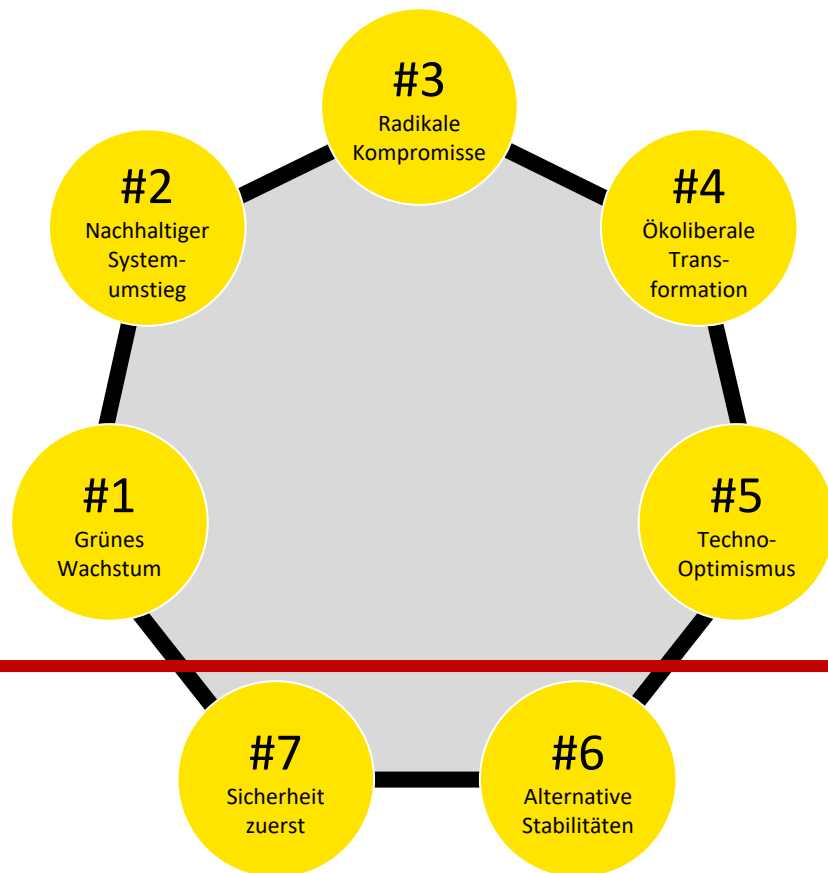
8 OPTIMIERUNG & SANIERUNG vs. VISIONSORIENTIERUNG & KLIMAWIRKSAMKEIT

- Kurzfristige Optimierung und Problemlösung vs. Orientierung an langfristigen Visionen
- Sanierung vs. Umbau von Infrastrukturen



Landkarte der Zukunft



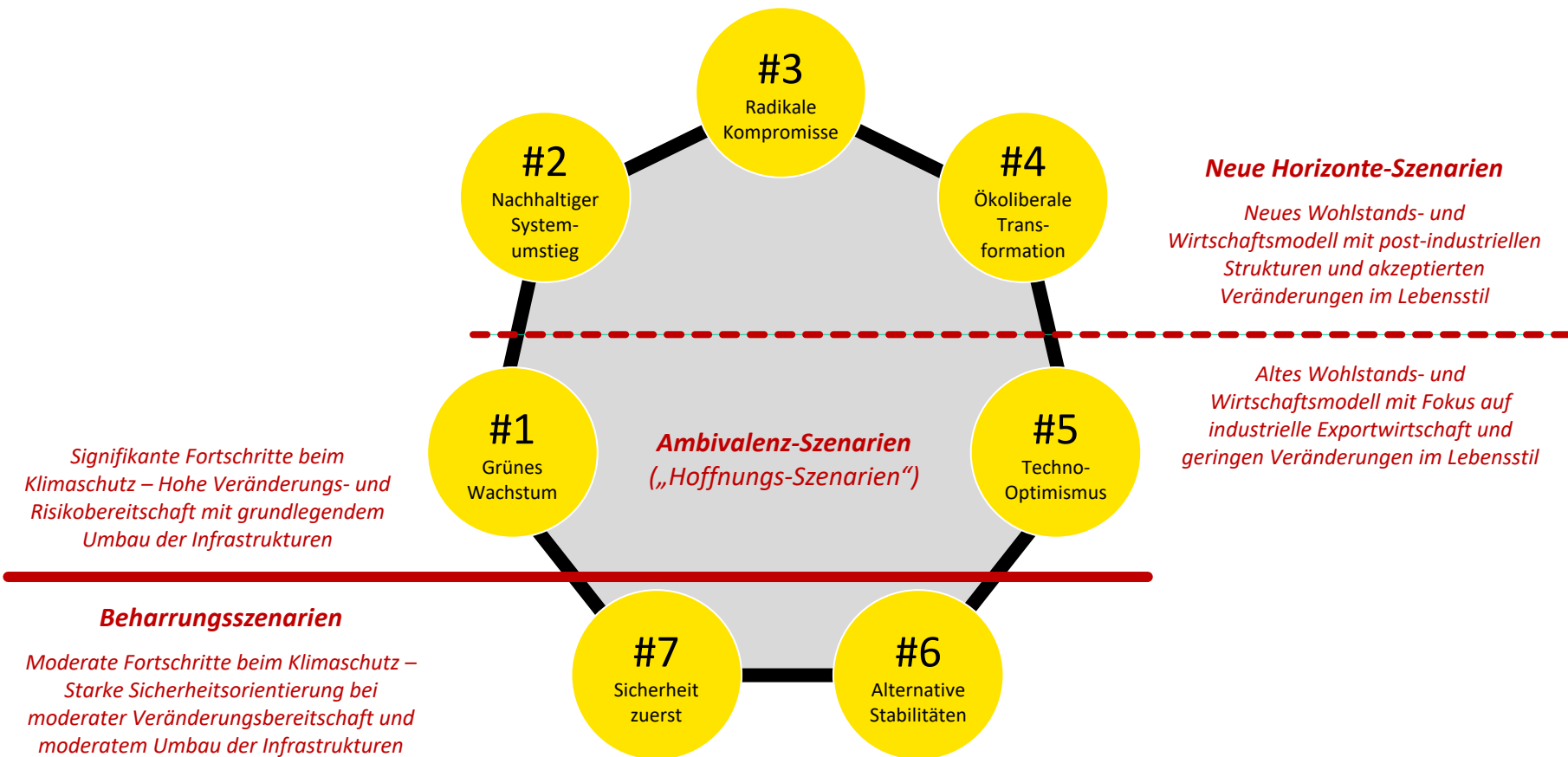


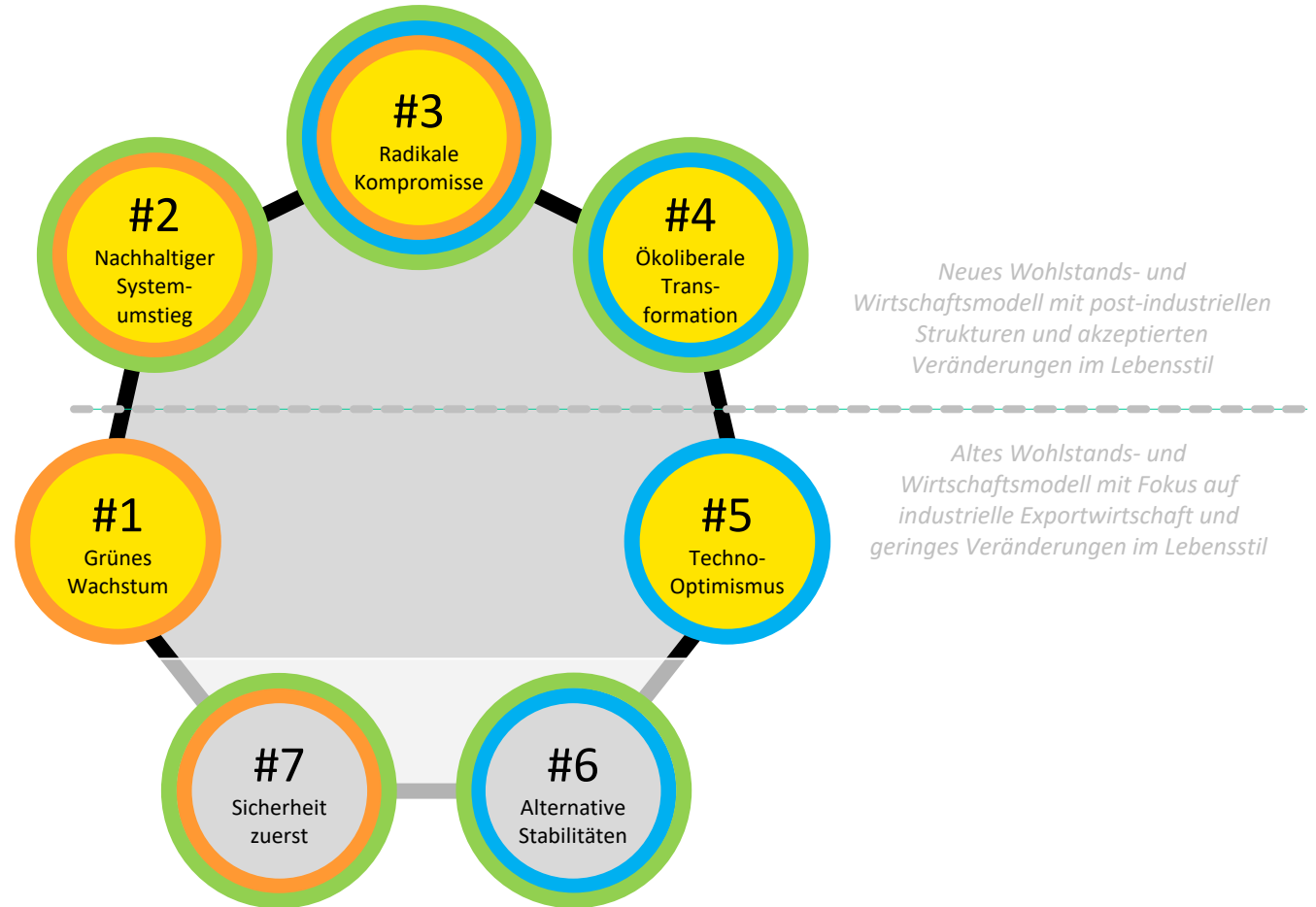
„Neue Horizonte-Szenarien“

Signifikante Fortschritte beim Klimaschutz – Hohe Veränderungs- und Risikobereitschaft mit grundlegendem Umbau der Infrastrukturen

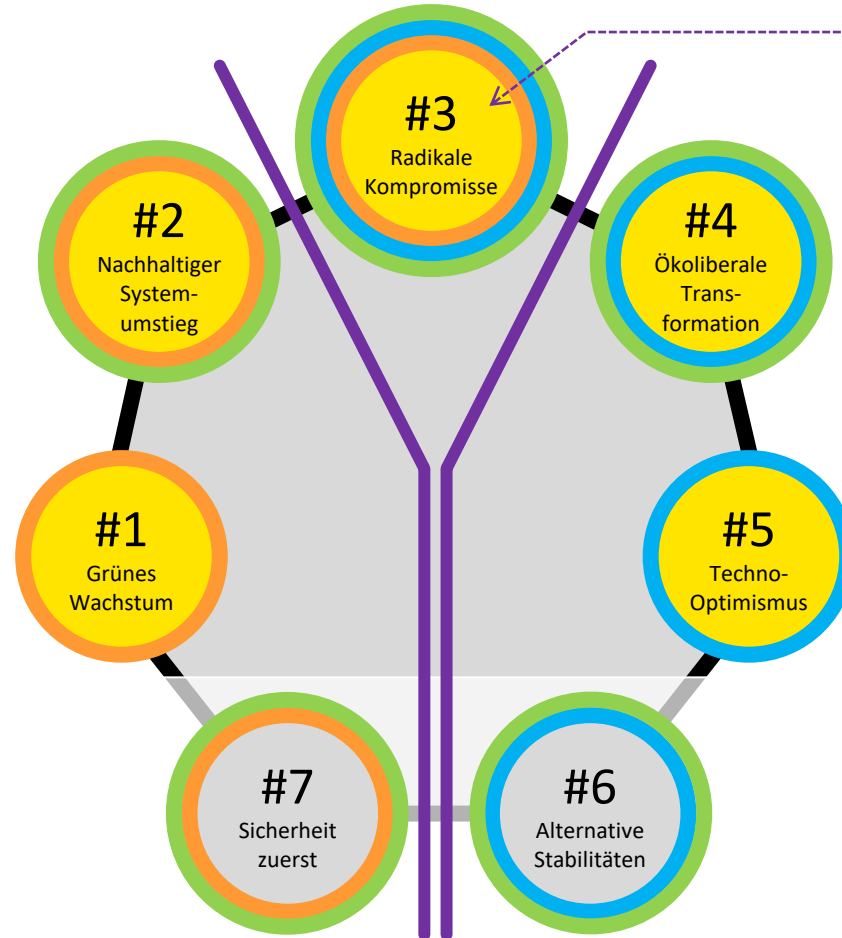
Beharrungsszenarien

Moderate Fortschritte beim Klimaschutz – Starke Sicherheitsorientierung bei moderater Veränderungsbereitschaft und moderatem Umbau der Infrastrukturen





Landkarte der Zukunft: Öffentlich vs. privat geprägte Szenarien



Neuer Horizont aus ICH & WIR

Chancenorientierung und individuelle Freiheit als Treiber – Hohe Akzeptanz von Unterschieden und Disparitäten

Reguliert mit hoher Missionsorientierung und starker Steuerung durch die Politik

Öffentlich geprägte WIR-Szenarien

Umverteilung, Risikoabfederung und , Konsensfindung, Gemeinwohl-Orientierung

Reguliert mit hoher Missionsorientierung und starker Steuerung durch die Politik

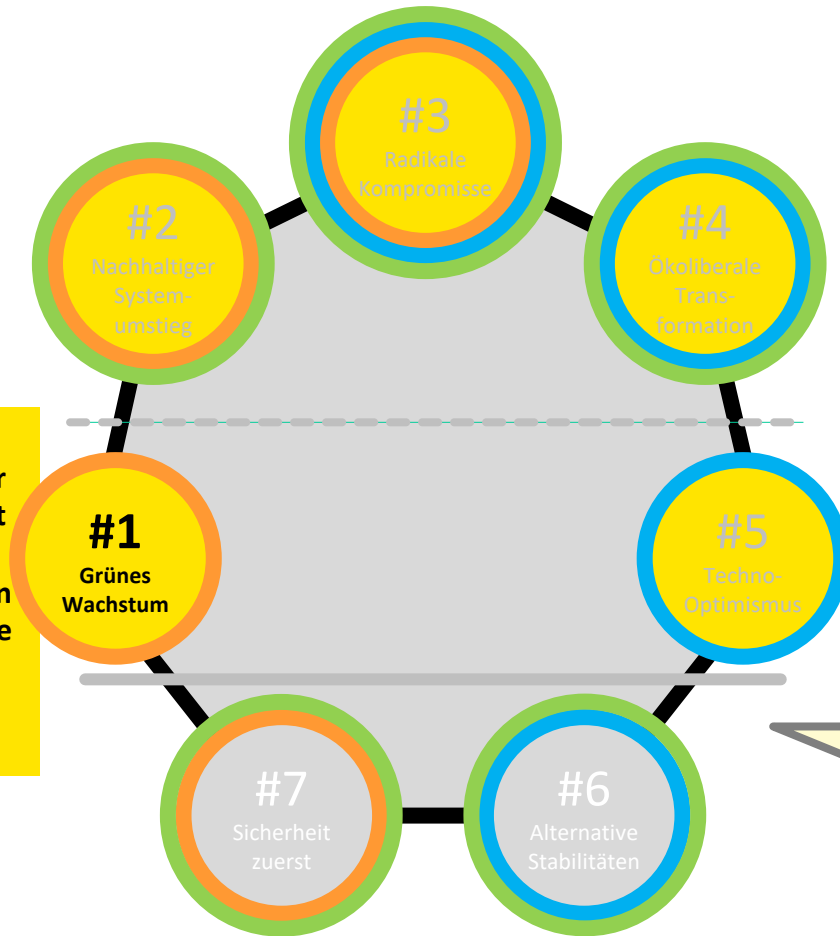
Privat geprägte ICH-Szenarien

Chancenorientierung und individuelle Freiheit als Treiber – Hohe Akzeptanz von Unterschieden und Disparitäten

Marktorientiert mit hohem Vertrauen in Unternehmen und unternehmerische Freiheit

Grünes Wachstum (#1)

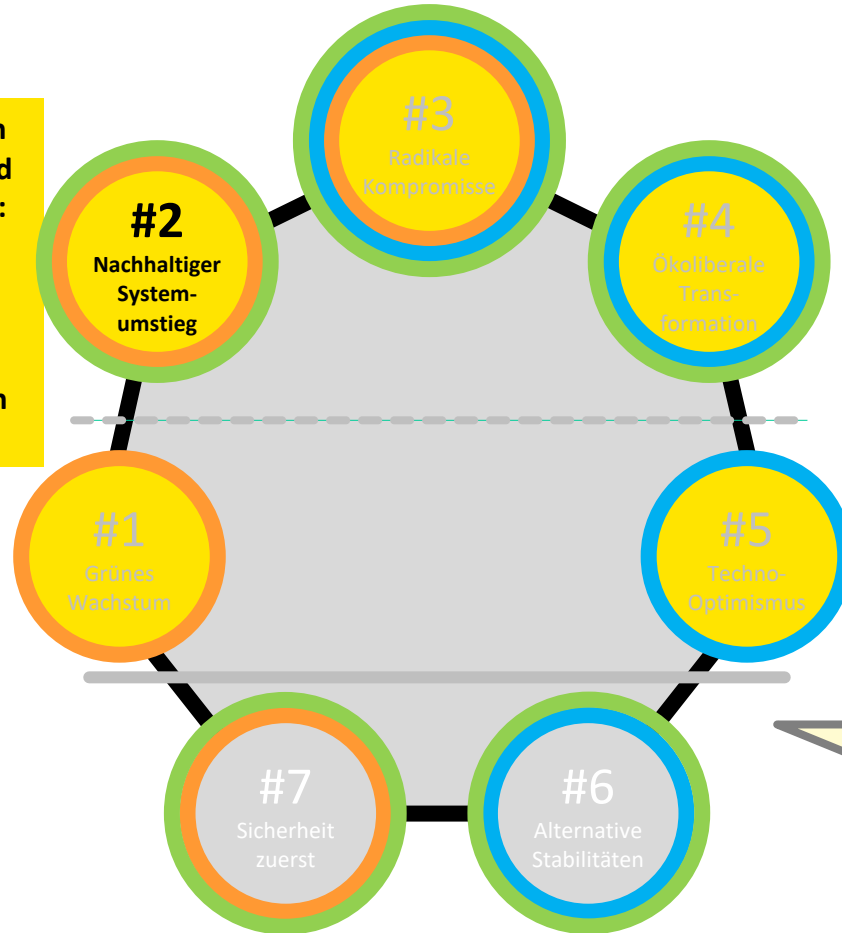
Die Menschen sind veränderungsbereit, scheuen aber radikale Brüche. Die Politik nimmt eine Führungsrolle ein und treibt über Missionen die Transformation hin zu einer „grünen Industrie“, die global zum Aushängeschild wird. Teilhabe, Konsens und Ausgleich sind wichtig.



STECKBRIEF	
Attraktivität Warum ist das Szenario wünschenswert?	<ul style="list-style-type: none"> Wachstumsdynamik wird nachhaltig Intelligente politische Steuerung Breite Akzeptanz der Gesellschaft Kooperative Wirtschaft
Wirtschaftsmodell / Ökologiepfad	Grünes Wachstum
Sozialstaatsmodell	Einkommens- oder Verteilungsgerechtigkeit
Technologie- und Innovationssystem	Evolutionäre DeepTech-Innovationen
Voraussetzung	<ul style="list-style-type: none"> Vertrauen in Politik Wirksamkeit des Wirtschaftsmodells
Zielkonflikte Welche Konflikte zeichnen sich auf dem Weg in das Szenario ab?	<ul style="list-style-type: none"> Post-Wachstum vs. „neuer Materialismus“ Massenproduktion vs. Ressourcenschonende Zirkulärwirtschaft Exportwirtschaft vs. globale Solidarität

Nachhaltiger Systemumstieg (#2)

Deutschland wagt die Abkehr von Wachstum sowie Wettbewerb und setzt auf radikale Transformation: Klimaschutz erhält Vorrang. Regionale Wertschöpfung, Grundeinkommen, veränderte Lebensstile und neue Infrastrukturen kennzeichnen den Systemwechsel.

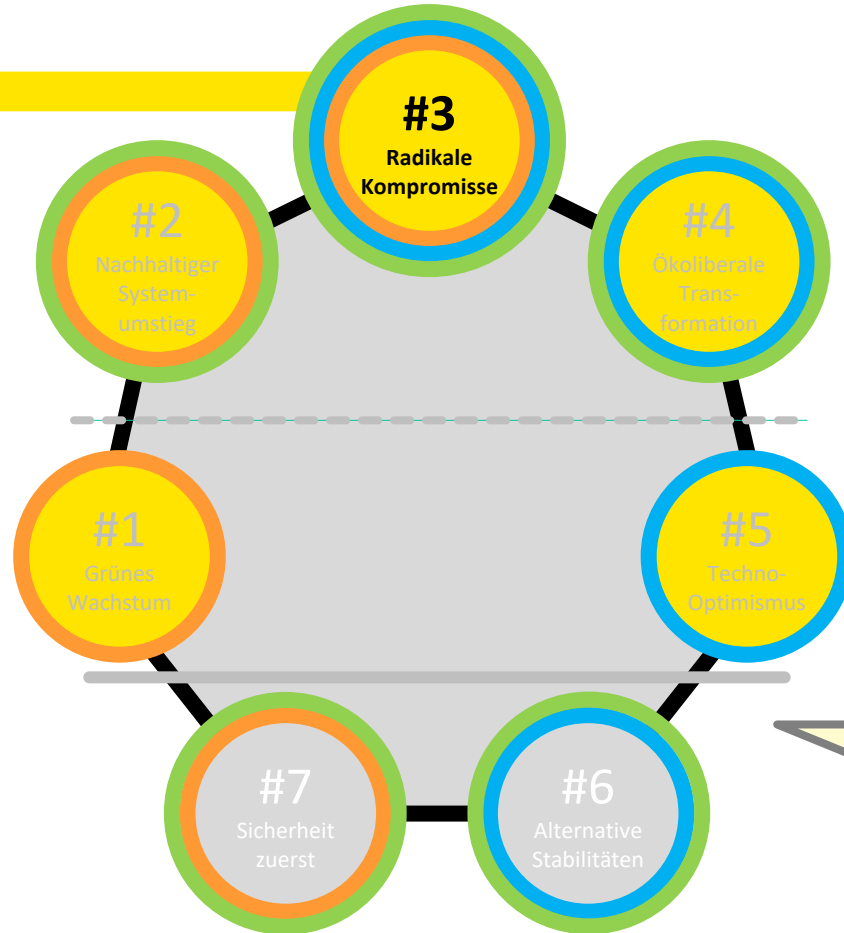


STECKBRIEF

Attraktivität Warum ist das Szenario wünschenswert?	<ul style="list-style-type: none"> Vorrang von Klimaschutz Radikale Transformation mit Abkehr von traditionellem Wachstumsparadigma Gemeinwohl-Orientierung
Wirtschaftsmodell / Ökologiepfad	Degrowth / Suffizienzpfad
Sozialstaatsmodell	Generationengerechtigkeit
Technologie- und Innovationssystem	Evolutionäre Entwicklung vor allem sozialer Innovationen
Voraussetzung	<ul style="list-style-type: none"> Bereitschaft zu / Einigung über Verzicht Finanzierbarkeit
Zielkonflikte Welche Konflikte zeichnen sich auf dem Weg in das Szenario ab?	<ul style="list-style-type: none"> Abkopplung vs. äußere Sicherheit Außenpolit. Scheitern? Suffizienzpfad vs. soziale Absicherung/BGE Identitätenvielfalt vs. Gemeinwohl/-schaft

Radikale Kompromisse (#3)

Deutschland gelingt die Transformation zu einer souveränen und auf den Weltmärkten erfolgreichen Wirtschaft jenseits traditionellen Wachstums. Politik orchestriert gemeinsam entwickelte Missionen, die die chancenorientierte und vielfältige Gesellschaft zusammenführen.



STECKBRIEF	
Attraktivität Warum ist das Szenario wünschenswert?	<ul style="list-style-type: none"> Toleranz und Vielfalt Harmonisches Zusammenspiel von P, W und G Reform der Zielwerte: Neue Kennzahlen ersetzen BIP-Wachstum
Wirtschaftsmodell / Ökologiepfad	Post-Wachstum
Sozialstaatsmodell	Mix aus Gerechtigkeitsmodellen
Technologie- und Innovationssystem	Missionen für Sprunginnovationen im Rahmen breit aufgestellte Innovationssysteme
Voraussetzung	<ul style="list-style-type: none"> Kooperationsfähigkeit Missionen fördern Innovationsdynamik
Zielkonflikte Welche Konflikte zeichnen sich auf dem Weg in das Szenario ab?	<ul style="list-style-type: none"> Offene Märkte für GreenTech-Produkte vs. europäische Souveränität Integration aller Zuwanderer? Welches Wachstumsparadigma?

Ökoliberale Transformation (#4)

In einer von digitaler Wertschöpfung geprägten Welt gelingt Deutschland die Transformation zu einem postindustriellen Wirtschaftsmodell. Basis dafür sind gesellschaftliche Offenheit sowie individuelle und unternehmerische Freiheit. Politik konzentriert sich auf Rahmensetzung.



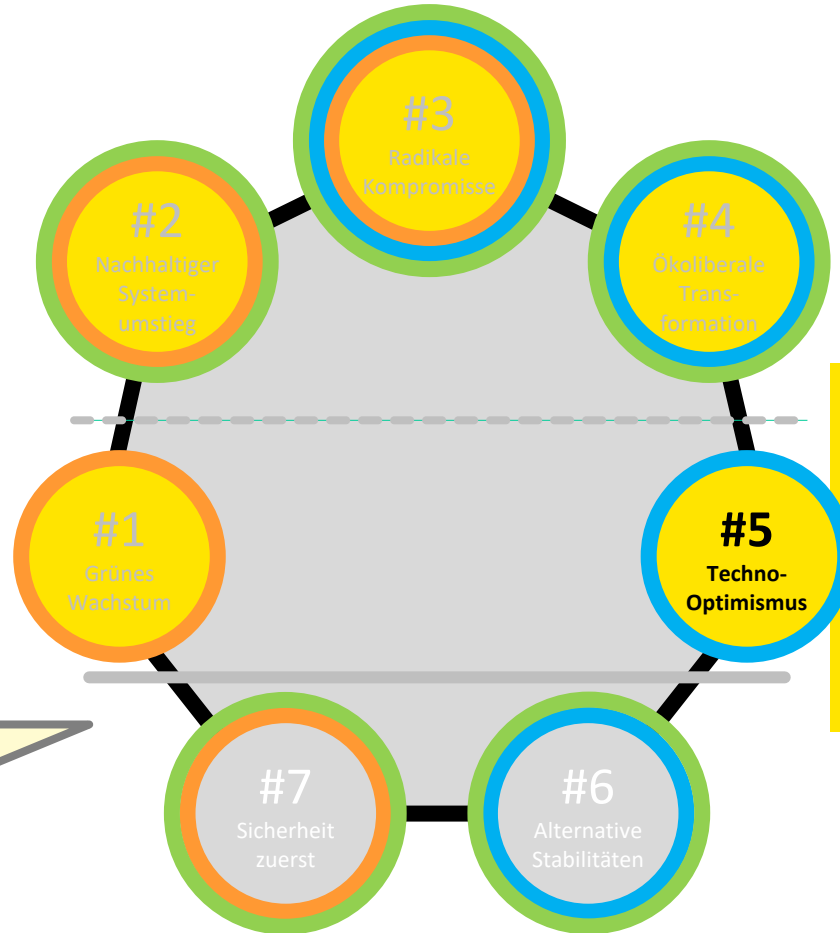
STECKBRIEF

Attraktivität Warum ist das Szenario wünschenswert?	<ul style="list-style-type: none"> Intelligente Kombination von Digitalisierung und Nachhaltigkeit Konsequente Ausrichtung an Chancen KI als Gleichmacher (Chancengerechtigkeit)
Wirtschaftsmodell / Ökologiepfad	Post-Wachstum
Sozialstaatsmodell	Chancengerechtigkeit
Technologie- und Innovationssystem	Freie Entwicklung von Sprunginnovationen im Rahmen breit aufgestellte Innovationssysteme
Voraussetzung	<ul style="list-style-type: none"> Gesell. Verantwortung der Unternehmen Zusammenhalt trotz Diversität
Zielkonflikte Welche Konflikte zeichnen sich auf dem Weg in das Szenario ab?	<ul style="list-style-type: none"> Liberales Gedankengut vs. staatlich-soziale Absicherung Polarisierung der Gesellschaft Starkes Stadt-Land-Gefälle

Techno-Optimismus (#5)

STECKBRIEF

Attraktivität Warum ist das Szenario wünschenswert?	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Erfolgreiche Bekämpfung von Klimafolgen mit Ressourceneffizienz und Hightech-Lösungen ▪ Freier Markt und private Investitionen lösen Probleme
Wirtschaftsmodell / Ökologiefad	Techno-Optimismus / Hightech-Pfad
Sozialstaatsmodell	Leistungsgerechtigkeit / Bedarfsgerechtigkeit
Technologie- und Innovationssystem	DeepTech-Sprunginnovationen durch visionäre Unternehmen
Voraussetzung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Technologische Erfolge ▪ Soziale Konflikte bleibt handhabbar
Zielkonflikte Welche Konflikte zeichnen sich auf dem Weg in das Szenario ab?	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Wettbewerb + Egoismus vs. gesell. Engagement ▪ Soziale Ungleichheiten als Risiko ▪ Gefahr Green-Washing ▪ Klimagerechtes Handeln ohne Regulierung?

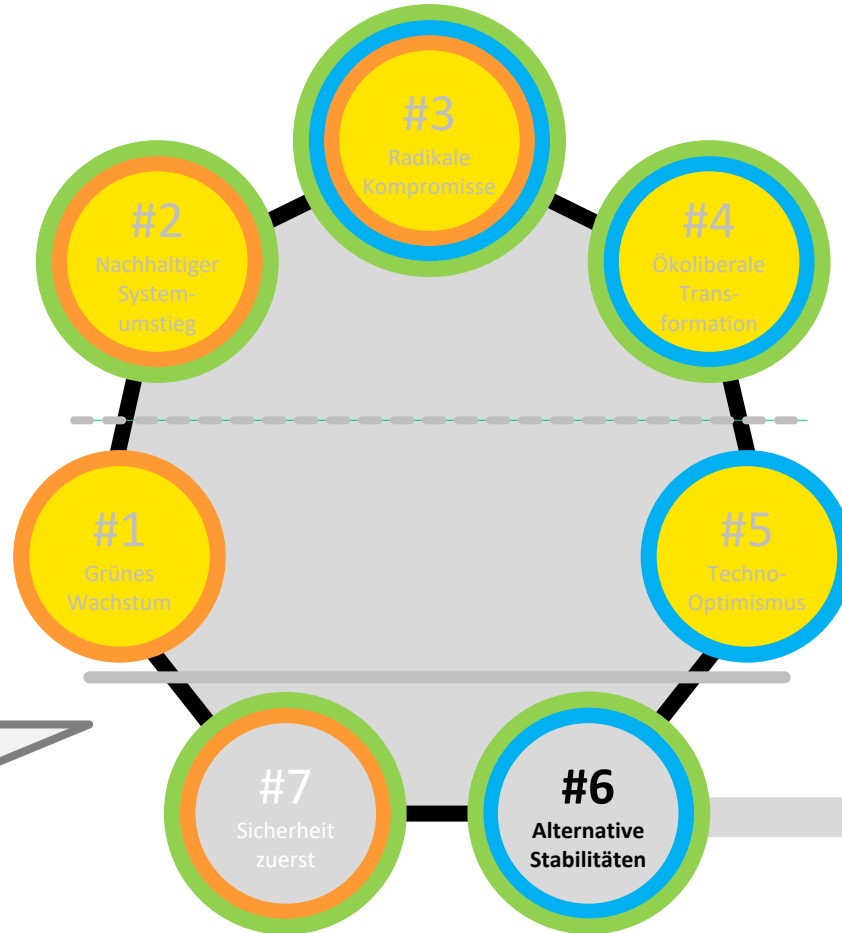


Gestützt auf visionäre Unternehmen und DeepTech-Innovationen hat Deutschland seine traditionelle Stärke in der industriellen Wertschöpfung erfolgreich in die digitale Welt übertragen. Grüne Technologiesprünge sind der Schlüssel zur Lösung der Klimakrise.

Alternative Stabilitäten (#6)

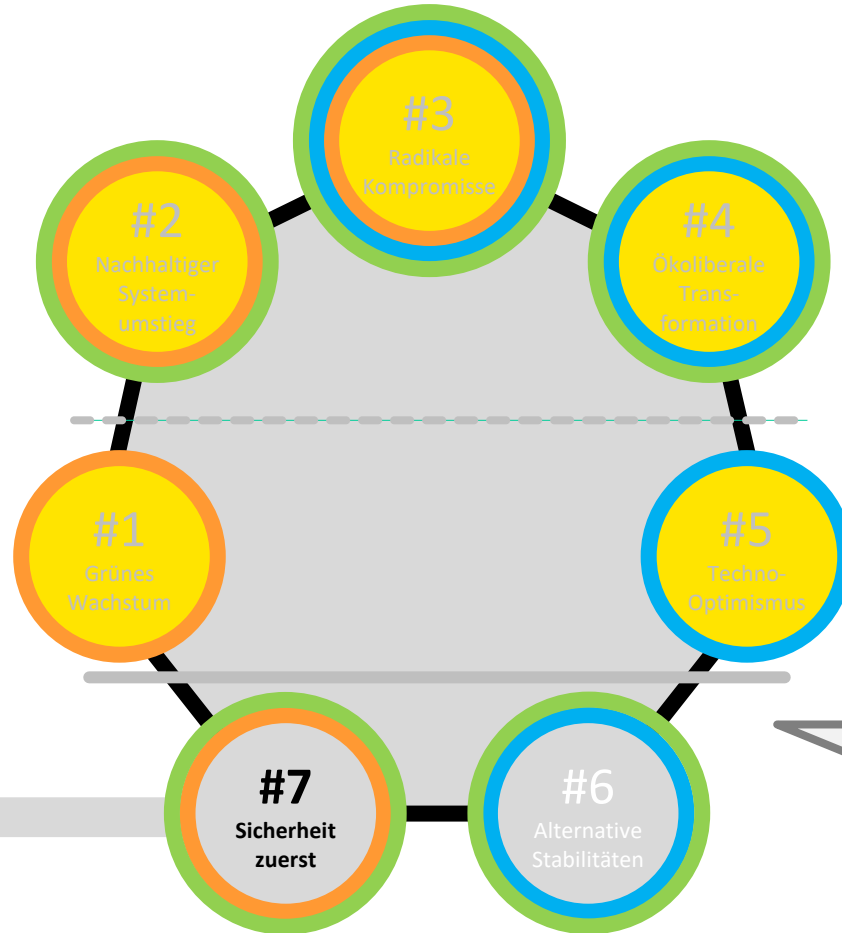
STECKBRIEF

Attraktivität Warum ist das Szenario wünschenswert?	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eigenverantwortung und Zivilgesellschaft als Treiber ▪ Öffentliche Hand konzentriert sich auf Kernaufgaben ▪ Mehr fordern als fördern
Wirtschaftsmodell / Ökologiefad	Traditionelles Wachstum
Sozialstaatsmodell	Bedarfsgerechtigkeit
Technologie- und Innovationssystem	DeepTech-Sprunginnovationen durch visionäre Unternehmen
Voraussetzung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kein Klimakollaps ▪ Bereitschaft zu Eigenverantwortung/ Engagement
Zielkonflikte Welche Konflikte zeichnen sich auf dem Weg in das Szenario ab?	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Klimaschutz vs. wirtschaftliche Erfordernisse ▪ Soziale und räumliche Polarisierung



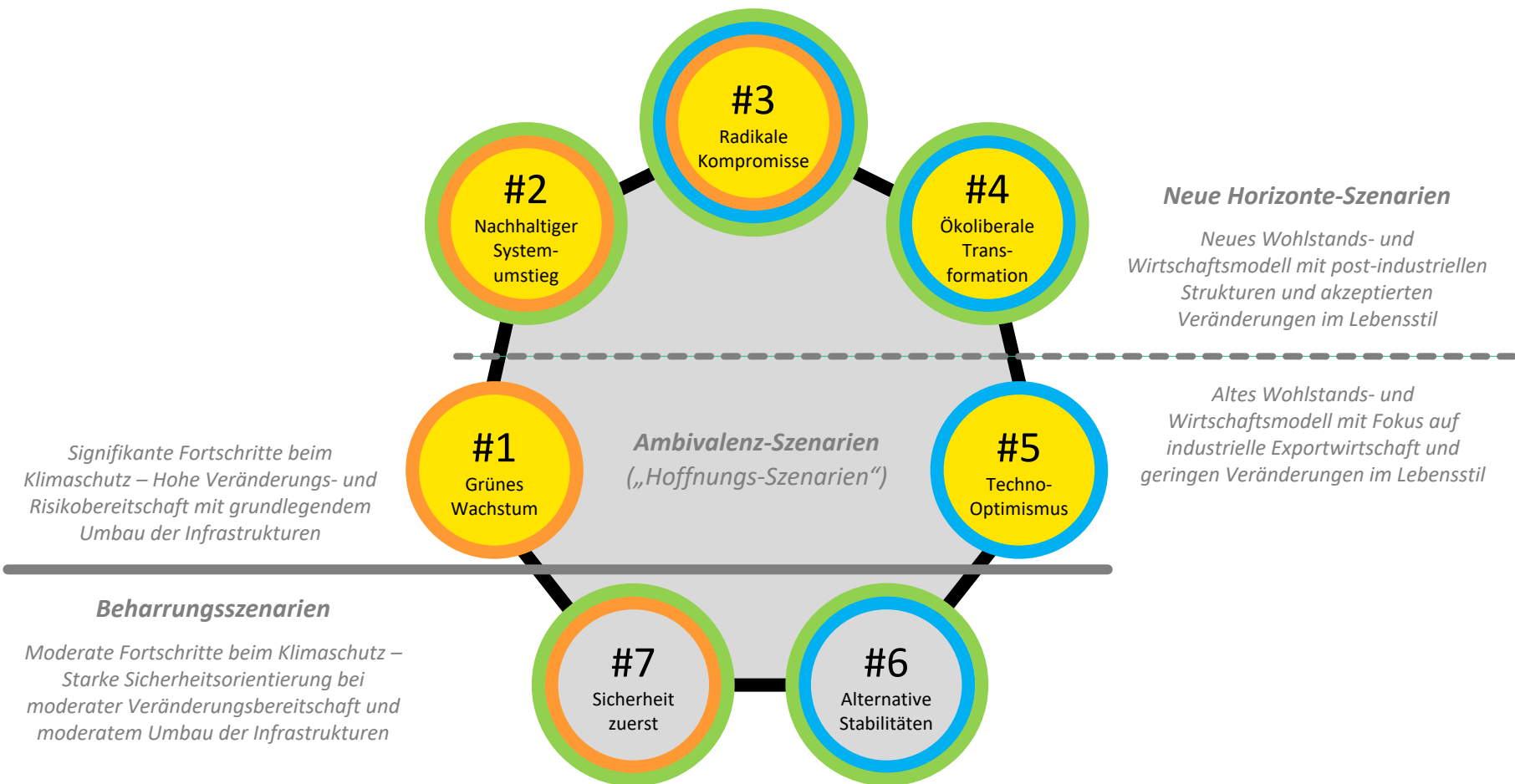
Deutschland stellt sich den globalen und gesellschaftlichen Realitäten: Politik konzentriert sich auf das im Konsens Mögliche – auch bei Klima und Transformation. Eigenverantwortung hat Konjunktur und zivilgesellschaftliche Strukturen übernehmen zahlreiche Aufgaben.

Sicherheit zuerst (#7)



Die „traditionelle Mitte“ der Gesellschaft ist weiter stark und strebt nach Sicherheit. Wohlstand, sozialer Ausgleich und Stabilität sind prioritäre Ziele einer aktiv regulierenden Politik – mehr als Transformation und Klimaschutz. Grundlage sind weiter starke Kernbranchen.

STECKBRIEF	
Attraktivität Warum ist das Szenario wünschenswert?	<ul style="list-style-type: none"> Gewährleistung von Sicherheit in ungewissen Umfeldern Fokus liegt auf Stabilität und sozialem Ausgleich Relativ leichte Umsetzung
Wirtschaftsmodell / Ökologiepfad	Traditionelles Wachstum
Sozialstaatsmodell	Einkommens- oder Verteilungsgerechtigkeit
Technologie- und Innovationssystem	Evolutionäre DeepTech-Innovationen
Voraussetzung	<ul style="list-style-type: none"> Kein Klimakollaps Relative Stabilität Finanzierbarkeit
Zielkonflikte Welche Konflikte zeichnen sich auf dem Weg in das Szenario ab?	<ul style="list-style-type: none"> Klimaschutz vs. wirtschaftliche Erfordernisse Realisierbarkeit innerer Sicherheit vs. Zunahme von Klimafolgen



Unsere Einschätzung der Zukunft ...



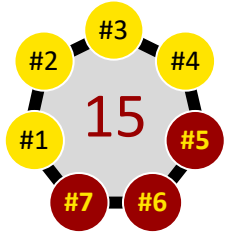
Wo steht Deutschland heute?



Szenario-Bewertung: Gegenwart

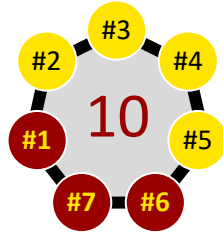
1 KONVENTIONELLES vs. NACHHALTIGES WOHLSTANDSMODELL

- Alte Wohlstandsmuster und Wachstumsparadigma vs. neue Wohlstandsmuster jenseits v. Wachstum
- Vorreiterrolle von Klimaschutz
- Nebeneinander unterschiedlicher Klassen vs. Prägung durch „neue Mittelklasse“



2 TRADITION & LEITKULTUR vs. VERÄNDERUNGSBEREITSCHAFT & DIVERSITÄT

- Sicherheit und Tradition vs. Veränderungsbereitschaft
- Tradition und Leitkultur vs. Diversität und Pluralität



3 RISIKOMEIDUNG vs. CHANCENSUCHE

- Direkte Markeingriffe vs. politische Gestaltung von Rahmenbedingungen
- Umverteilung und Angleichung von Lebensbedingungen vs. Akzeptanz von Unterschieden und Diversität
- Moderate vs. massive (Arbeits-) Migration



4 OFFENHEIT vs. SOUVERÄNITÄT

- Förderung möglichst freier Märkte vs. Souveränitätspolitik
- Technologieoffenheit vs. Innovationssteuerung



5 INDUSTRIELLES vs. NEUES WIRTSCHAFTSMODELL

- DeepTech als zentraler Erfolgsfaktor vs. breiterer Innovationsbegriff
- Industrielle Exportwirtschaft vs. post-industrielle Wirtschaftsstrukturen
- Moderate vs. akzeptierte Lebensstil-Änderungen



6 DEFENSIVER vs. OFFENSIVER UMGANG MIT DIGITALISIERUNG

- Intelligenter Folger vs. Pioniersanspruch in der digitalen Wirtschaft
- Geringe vs. intensive Integration virtueller Realitäten in den Alltag



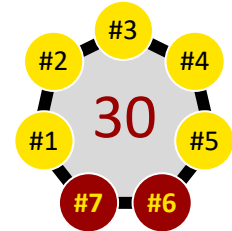
7 MARKTORIENTIERUNG vs. MISSIONSORIENTIERUNG

- Unternehmerische Freiheit vs. partizipative Missionsfindung
- Private und individuelle Medienvielfalt vs. zivilgesellschaftlich legitimierte Medien
- Offensiver vs. defensiver Umgang Kapitalmärkte



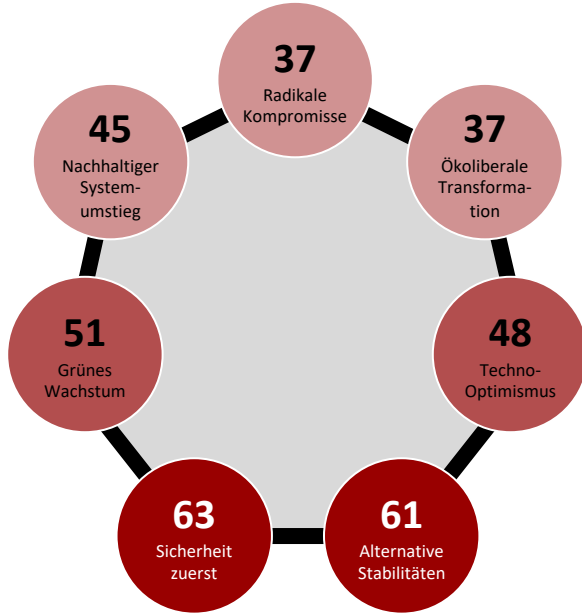
8 OPTIMIERUNG & SANIERUNG vs. VISIONSORIENTIERUNG & KLIMAWIRKSAMKEIT

- Kurzfristige Optimierung und Problemlösung vs. Orientierung an langfristigen Visionen
- Sanierung vs. Umbau von Infrastrukturen



Szenario-Bewertung: Gewünschte Zukunft

Wo steht Deutschland heute?



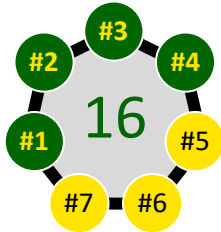
Wo sollte Deutschland 2045 stehen?



Szenario-Bewertung : Gewünschte Entwicklung

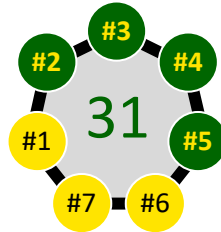
1 KONVENTIONELLES vs. NACHHALTIGES WOHLSTANDSMODELL

- Alte Wohlstandsmuster und Wachstumsparadigma vs. neue Wohlstandsmuster jenseits v. Wachstum
- Vorreiterrolle von Klimaschutz
- Nebeneinander unterschiedlicher Klassen vs. Prägung durch „neue Mittelklasse“



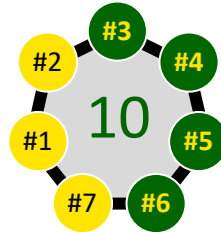
2 TRADITION & LEITKULTUR vs. VERÄNDERUNGSBEREITSCHAFT & DIVERSITÄT

- Sicherheit und Tradition vs. Veränderungsbereitschaft
- Tradition und Leitkultur vs. Diversität und Pluralität



3 RISIKOMEIDUNG vs. CHANCENSUCHE

- Direkte Markeingriffe vs. politische Gestaltung von Rahmenbedingungen
- Umverteilung und Angleichung von Lebensbedingungen vs. Akzeptanz von Unterschieden und Diversität
- Moderate vs. massive (Arbeits-) Migration



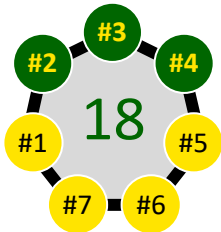
4 OFFENHEIT vs. SOUVERÄNITÄT

- Förderung möglichst freier Märkte vs. Souveränitätspolitik
- Technologieoffenheit vs. Innovationssteuerung



5 INDUSTRIELLES vs. NEUES WIRTSCHAFTSMODELL

- DeepTech als zentraler Erfolgsfaktor vs. breiterer Innovationsbegriff
- Industrielle Exportwirtschaft vs. post-industrielle Wirtschaftsstrukturen
- Moderate vs. akzeptierte Lebensstil-Änderungen



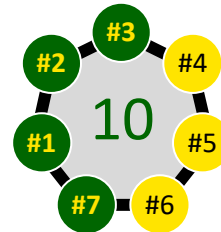
6 DEFENSIVER vs. OFFENSIVER UMGANG MIT DIGITALISIERUNG

- Intelligenter Folger vs. Pioniersanspruch in der digitalen Wirtschaft
- Geringe vs. intensive Integration virtueller Realitäten in den Alltag



7 MARKTORIENTIERUNG vs. MISSIONSORIENTIERUNG

- Unternehmerische Freiheit vs. partizipative Missionsfindung
- Private und individuelle Medienvielfalt vs. zivilgesellschaftlich legitimierte Medien
- Offensiver vs. defensiver Umgang Kapitalmärkte



8 OPTIMIERUNG & SANIERUNG vs. VISIONSORIENTIERUNG & KLIMAWIRKSAMKEIT

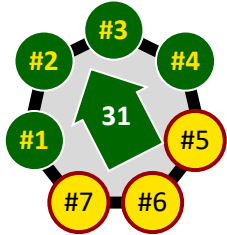
- Kurzfristige Optimierung und Problemlösung vs. Orientierung an langfristigen Visionen
- Sanierung vs. Umbau von Infrastrukturen



Szenario-Bewertung : Gewünschte Veränderung

1 KONVENTIONELLES vs. NACHHALTIGES WOHLSTANDSMODELL

- Alte Wohlstandsmuster und Wachstumsparadigma vs. neue Wohlstandsmuster jenseits v. Wachstum
- Vorreiterrolle von Klimaschutz
- Nebeneinander unterschiedlicher Klassen vs. Prägung durch „neue Mittelklasse“



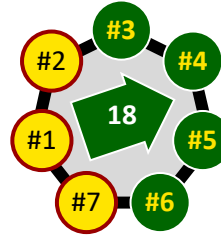
2 TRADITION & LEITKULTUR vs. VERÄNDERUNGSBEREITSCHAFT & DIVERSITÄT

- Sicherheit und Tradition vs. Veränderungsbereitschaft
- Tradition und Leitkultur vs. Diversität und Pluralität



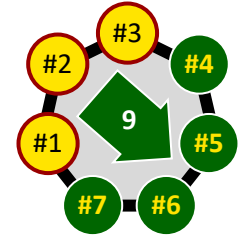
3 RISIKOMEIDUNG vs. CHANCENSUCHE

- Direkte Markeingriffe vs. politische Gestaltung von Rahmenbedingungen
- Umverteilung und Angleichung von Lebensbedingungen vs. Akzeptanz von Unterschieden und Diversität
- Moderate vs. massive (Arbeits-) Migration



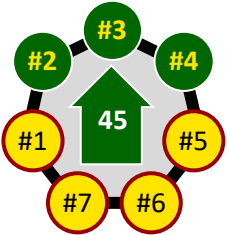
4 OFFENHEIT vs. SOUVERÄNITÄT

- Förderung möglichst freier Märkte vs. Souveränitätspolitik
- Technologieoffenheit vs. Innovationssteuerung



5 INDUSTRIELLES vs. NEUES WIRTSCHAFTSMODELL

- DeepTech als zentraler Erfolgsfaktor vs. breiterer Innovationsbegriff
- Industrielle Exportwirtschaft vs. post-industrielle Wirtschaftsstrukturen
- Moderate vs. akzeptierte Lebensstil-Änderungen



6 DEFENSIVER vs. OFFENSIVER UMGANG MIT DIGITALISIERUNG

- Intelligenter Folger vs. Pioniersanspruch in der digitalen Wirtschaft
- Geringe vs. intensive Integration virtueller Realitäten in den Alltag



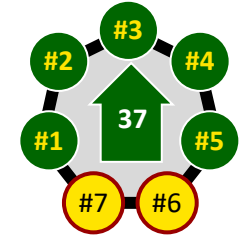
7 MARKTORIENTIERUNG vs. MISSIONSORIENTIERUNG

- Unternehmerische Freiheit vs. partizipative Missionsfindung
- Private und individuelle Medienvielfalt vs. zivilgesellschaftlich legitimierte Medien
- Offensiver vs. defensiver Umgang Kapitalmärkte



8 OPTIMIERUNG & SANIERUNG vs. VISIONSORIENTIERUNG & KLIMAWIRKSAMKEIT

- Kurzfristige Optimierung und Problemlösung vs. Orientierung an langfristigen Visionen
- Sanierung vs. Umbau von Infrastrukturen



Szenario-Bewertung: Erwartete Zukunft

Wo steht Deutschland heute?



Wo wird Deutschland 2045 stehen?



Wo sollte Deutschland 2045 stehen?



Szenario-Bewertung: Erwartete Zukunft

1 KONVENTIONELLES vs. NACHHALTIGES WOHLSTANDSMODELL

- Alte Wohlstandsmuster und Wachstumsparadigma vs. neue Wohlstandsmuster jenseits v. Wachstum
- Vorreiterrolle von Klimaschutz
- Nebeneinander unterschiedlicher Klassen vs. Prägung durch „neue Mittelklasse“



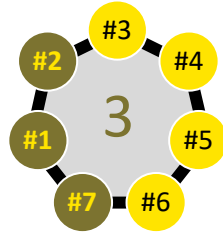
2 TRADITION & LEITKULTUR vs. VERÄNDERUNGSBEREITSCHAFT & DIVERSITÄT

- Sicherheit und Tradition vs. Veränderungsbereitschaft
- Tradition und Leitkultur vs. Diversität und Pluralität



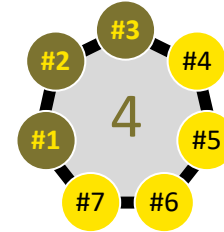
3 RISIKOMEIDUNG vs. CHANCENSUCHE

- Direkte Markeingriffe vs. politische Gestaltung von Rahmenbedingungen
- Umverteilung und Angleichung von Lebensbedingungen vs. Akzeptanz von Unterschieden und Diversität
- Moderate vs. massive (Arbeits-) Migration



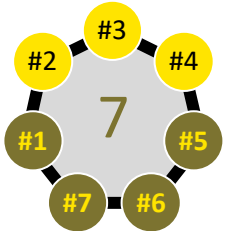
4 OFFENHEIT vs. SOUVERÄNITÄT

- Förderung möglichst freier Märkte vs. Souveränitätspolitik
- Technologieoffenheit vs. Innovationssteuerung



5 INDUSTRIELLES vs. NEUES WIRTSCHAFTSMODELL

- DeepTech als zentraler Erfolgsfaktor vs. breiterer Innovationsbegriff
- Industrielle Exportwirtschaft vs. post-industrielle Wirtschaftsstrukturen
- Moderate vs. akzeptierte Lebensstil-Änderungen



6 DEFENSIVER vs. OFFENSIVER UMGANG MIT DIGITALISIERUNG

- Intelligenter Folger vs. Pioniersanspruch in der digitalen Wirtschaft
- Geringe vs. intensive Integration virtueller Realitäten in den Alltag



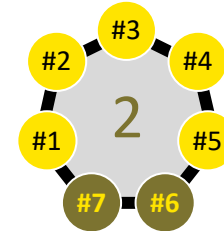
7 MARKTORIENTIERUNG vs. MISSIONSORIENTIERUNG

- Unternehmerische Freiheit vs. partizipative Missionsfindung
- Private und individuelle Medienvielfalt vs. zivilgesellschaftlich legitimierte Medien
- Offensiver vs. defensiver Umgang Kapitalmärkte



8 OPTIMIERUNG & SANIERUNG vs. VISIONSORIENTIERUNG & KLIMAWIRKSAMKEIT

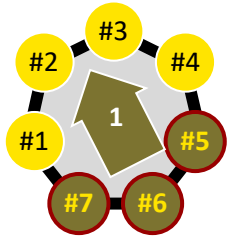
- Kurzfristige Optimierung und Problemlösung vs. Orientierung an langfristigen Visionen
- Sanierung vs. Umbau von Infrastrukturen



Szenario-Bewertung: Erwartete Veränderung

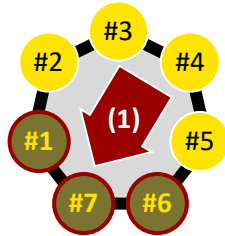
1 KONVENTIONELLES vs. NACHHALTIGES WOHLSTANDSMODELL

- Alte Wohlstandsmuster und Wachstumsparadigma vs. neue Wohlstandsmuster jenseits v. Wachstum
- Vorreiterrolle von Klimaschutz
- Nebeneinander unterschiedlicher Klassen vs. Prägung durch „neue Mittelklasse“



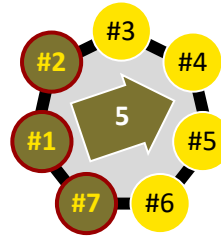
2 TRADITION & LEITKULTUR vs. VERÄNDERUNGSBEREITSCHAFT & DIVERSITÄT

- Sicherheit und Tradition vs. Veränderungsbereitschaft
- Tradition und Leitkultur vs. Diversität und Pluralität



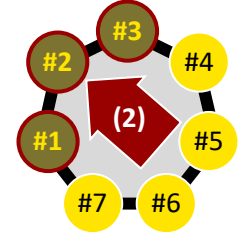
3 RISIKOMEIDUNG vs. CHANCENSUCHE

- Direkte Markteingriffe vs. politische Gestaltung von Rahmenbedingungen
- Umverteilung und Angleichung von Lebensbedingungen vs. Akzeptanz von Unterschieden und Diversität
- Moderate vs. massive (Arbeits-) Migration



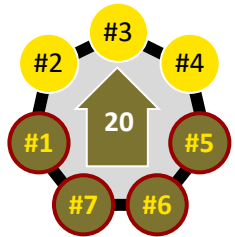
4 OFFENHEIT vs. SOUVERÄNITÄT

- Förderung möglichst freier Märkte vs. Souveränitätspolitik
- Technologieoffenheit vs. Innovationssteuerung



5 INDUSTRIELLES vs. NEUES WIRTSCHAFTSMODELL

- DeepTech als zentraler Erfolgsfaktor vs. breiterer Innovationsbegriff
- Industrielle Exportwirtschaft vs. post-industrielle Wirtschaftsstrukturen
- Moderate vs. akzeptierte Lebensstil-Änderungen



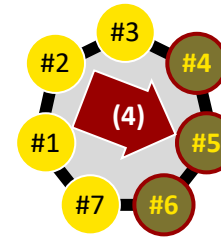
6 DEFENSIVER vs. OFFENSIVER UMGANG MIT DIGITALISIERUNG

- Intelligenter Folger vs. Pioniersanspruch in der digitalen Wirtschaft
- Geringe vs. intensive Integration virtueller Realitäten in den Alltag



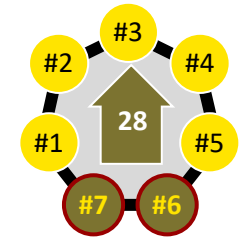
7 MARKTORIENTIERUNG vs. MISSIONSORIENTIERUNG

- Unternehmerische Freiheit vs. partizipative Missionsfindung
- Private und individuelle Medienvielfalt vs. zivilgesellschaftlich legitimierte Medien
- Offensiver vs. defensiver Umgang Kapitalmärkte



8 OPTIMIERUNG & SANIERUNG vs. VISIONSORIENTIERUNG & KLIMAWIRKSAMKEIT

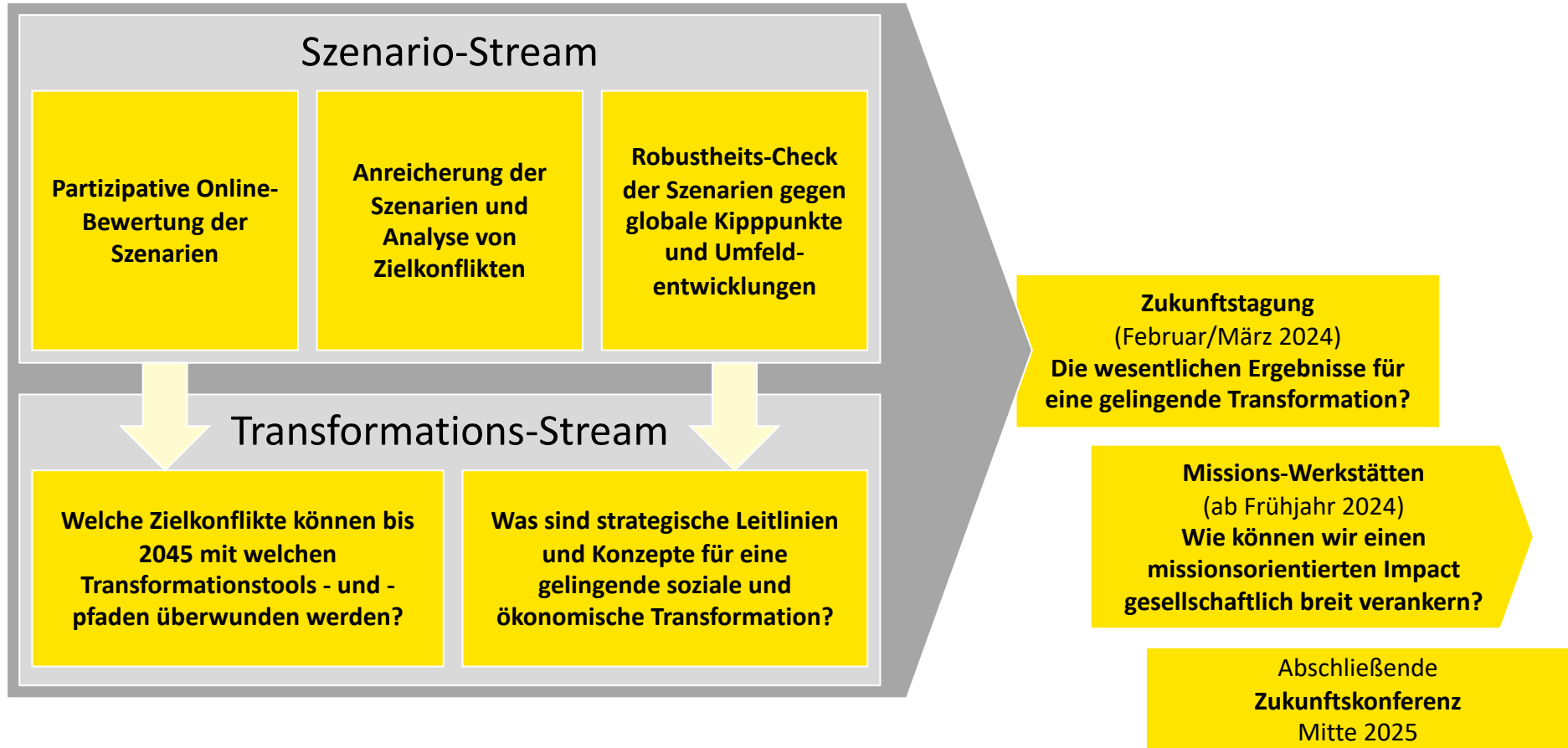
- Kurzfristige Optimierung und Problemlösung vs. Orientierung an langfristigen Visionen
- Sanierung vs. Umbau von Infrastrukturen



Futures Lounge #24 – Agenda

- 1 Begrüßung, Spielregeln und Einordnung
- 2 Neue Horizonte 2045 – Projektaufbau und Vorgehen
- 3 Neue Horizonte 2045 – Szenarien, Landkarte und Bewertung
- 4 Wie es weitergeht ...**
- 5 Zum Start der Diskussion – Drei Schlaglichter aus dem Team
- 6 DISKUSSION
- 7 Ausblick: Die nächsten Schritte

Wie es weitergeht ...



Futures Lounge #24 – Agenda

- 1 Begrüßung, Spielregeln und Einordnung
- 2 Neue Horizonte 2045 – Projektaufbau und Vorgehen
- 3 Neue Horizonte 2045 – Szenarien, Landkarte und Bewertung
- 4 Wie es weitergeht ...
- 5 Zum Start der Diskussion – Drei Schlaglichter aus dem Team**
- 6 DISKUSSION
- 7 Ausblick: Die nächsten Schritte

Drei Schlaglichter aus dem Team



Dr. Karlheinz Steinmüller

Z_Punkt



Thomas Krause

Senatsverwaltung für Wirtschaft,
Energie und Betriebe Berlin



Stella Smiljkovic

EnBW

Futures Lounge #24 – Agenda

- 1 Begrüßung, Spielregeln und Einordnung
- 2 Neue Horizonte 2045 – Projektaufbau und Vorgehen
- 3 Neue Horizonte 2045 – Szenarien, Landkarte und Bewertung
- 4 Wie es weitergeht ...
- 5 Zum Start der Diskussion – Drei Schlaglichter aus dem Team
- 6 DISKUSSION**
- 7 Ausblick: Die nächsten Schritte

Futures Lounge #24 – Agenda

- 1 Begrüßung, Spielregeln und Einordnung
- 2 Neue Horizonte 2045 – Projektaufbau und Vorgehen
- 3 Neue Horizonte 2045 – Szenarien, Landkarte und Bewertung
- 4 Wie es weitergeht ...
- 5 Zum Start der Diskussion – Drei Schlaglichter aus dem Team
- 6 DISKUSSION
- 7 Ausblick: Die nächsten Schritte**

Wie es weitergeht ...

